



**Данное издание оцифровано
в Воронежской областной
универсальной научной библиотеке
им. И.С. Никитина**

394018, г. Воронеж, пл. Ленина, 2 / ул. Орджоникидзе, 36

Понедельник– четверг 9.00-20.00

Суббота, воскресенье 12.00-20.00

Пятница -выходной

<http://vrnlib.ru>

<http://vk.com/vounb>

e-mail: vounb@mail.ru

+7 (473) 255-05-91

РАБОТАЮЩИИ И ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ПОДЪЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

«... Целесообразно, как показывает опыт Шекинского комбината, дать предприятиям более широкие возможности для стимулирования тех работников и коллективов, которые вносят наибольший вклад в развитие производства, совмещают профессии, по-хозяйски, бережно обращаются с общественным богатством».

(Из Отчетного доклада Л. И. Брежнева на XXIV съезде КПСС).

ЭКСПЕРИМЕНТ ПРОДОЛЖАЕТСЯ

Одна из главных особенностей девятой пятилетки — значительное повышение эффективности общественного производства, рост творческой активности трудящихся, широкое развитие всенародного социалистического соревнования за достижение наивысших количественных и качественных показателей работы предприятий. Поистине огромные возможности открывает тут внедрение и дальнейшее развитие опыта коллектива Шекинского химического комбината, обеспечившего непрерывный рост своего производства с меньшей численностью персонала.

Было бы неправильно, однако, слепо его копировать. Одно дело химическая и нефтеперерабатывающая промышленность, где преобладают аппаратные процессы и технологии производства, другое — условия завода по выпуску керамических изделий, подведомственного Министерству промышленности строительных материалов СССР с присущими ему особенностями в организации и технологии производства, большой программой капитального строительства. Все это пришлось учитывать и творчески осмыслить при переходе в сентябре 1971 года на шекинский метод, искать конкретные пути его применения.

Многим керамкам запомнился август 1971 года. На предприятие поступил приказ министра промышленности строительных материалов РСФСР о перенесении на завод шекинского эксперимента. Это означало, что предприятие обязано было, что предприятия отрасли ждут от своих пяти заводов (в том числе и воронежского) — пионеров шекинского метода — глубокого анализа практики и рекомендаций. Предстояло в течение 1971—1975 гг. осуществить мероприятия по усилению заинтересованности работников в увеличении выпуска продукции, повышении производительности труда и уменьшении численности занятого персонала.

Это была непростая задача. Коллективу предстояло за пять лет добиться высоких показателей: в 2,5 раза увеличить объем производства, на 80,8 процента — производительность труда, а среднюю зарплату с учетом выплат из фонда материального поощрения — на 25,2 процента. Намечалась темпы роста производительности труда в девятой пятилетке быть в 2,7 раза выше, чем в предыдущей. А относительное уменьшение численности промышленно-производственного персонала с учетом вновь вводимых в эксплуатацию производств должно было составить 3,45 человек.

Разумеется, не на голом месте начинали свой эксперимент воронежские керамники. Готовясь к нему, они долгие месяцы изучали по материалам печати уже имеющийся опыт. В цехах занялись фотодокументацией, наблюдениями, чтобы изучить целесообразность существующей расстановки рабочих, обнаружить потери рабочего времени и их причины, определить загруженность рабочих по профессиям, возможность совмещения и расширения зон обслуживания. Уточнились действующие нормы выработки. Для разъяснения содержания шекинского эксперимента отдел труда и зарплаты завода совместно с бюро НОТ составили инструктивную памятку с описанием основных направлений поиска — повышения производительности труда и уменьшения численности работников.

Следовало учитывать и непрерывный рост мощностей завода, изменения в технологии производства. В этих условиях в составе рабочих и инженерно-технических работников неизбежно должны были произойти и принципиально значительные изменения, которые не согласовались с порядком планирования фонда заработной платы и численности, принятые на Шекинском комбинате и других аналогичных предприятиях. Начался поиск своих, конкретных путей применения метода в промышленности строительных материалов.

Успешное решение этих задач требовало соответствующих организационных форм, напряженной работы по выполнению мероприятий, составленных при активном участии всего коллектива. А исполнение и контроль были возложены на обязательную комиссию под председательством директора предприятия П. М. Литвищенко. В нее вошли секретарь парткома, председатель завкома, главные

Рассказ о том, как коллектив завода керамических изделий внедряет шекинский метод

специалисты. В одновременно созданных семи цеховых комиссиях были представлены командиры и новаторы производства, общественники. Комиссии уделяли главное внимание осуществлению организационно-технических мероприятий, обеспечивающих рост производительности труда и уменьшение численности персонала по сравнению с предусмотренным в пятилетнем плане. Они исходили из того, что эффективность метода повышается, если внедрение его сопровождается улучшением организации труда, широким совмещением профессий, расширением зон обслуживания, внедрением новых проектов организации труда, структуры и штатов, совершенствованием системы заработной платы.

И в этот, и в последующие годы коллектив осуществлял ряд мероприятий по освоению новой техники, автоматизации и механизации производственных процессов. Заводу удалось внедрить поточно-автоматизированные линии по выпуску керамических плиток, баенных сушилок. В ассортименте выпускаемой продукции появились керамические красители

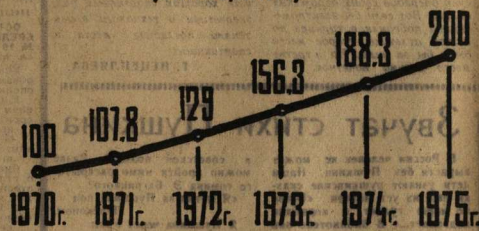
профессий. Она рекомендовала также на основе существующего положения производить доплату к основному сдельному заработку И. Д. Стародубева.

Сегодня мы рассмотрим первые заявления рабочих, желающих взять на себя дополнительные обязанности по расширению зон обслуживания и совмещению профессий, — сказал председатель комиссии — Видимо, за этими «первыми ласточками» пойдут и другие. Чтобы поощрить тех, кто вносит предложения по улучшению организации труда в цехе, думаем, следует разработать положение о работе на премировании. Это будет хорошим стимулом.

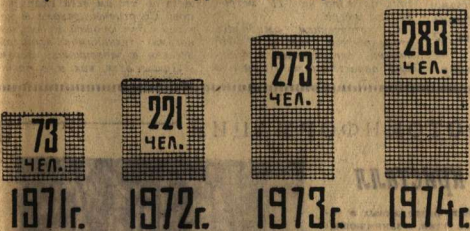
Комиссия приняла это предложение. Вскоре новое положение было введено в действие. Заседания комиссии состоялись также в энергетическом, механическом № 6, помошном-прессовом № 1 и всех остальных. Общезаводская комиссия под председательством директора утвердила их предложения.

В цехе № 1 огнеупорщиком М. С. Красноточеву и М. К. Беспалову наряду с их ос-

РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА ЗА ПЯТИЛЕТКУ (В ПРОЦЕНТАХ)



ОТНОСИТЕЛЬНОЕ ВЫСВОБОЖДЕНИЕ ЧИСЛЕННОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПЕРСОНАЛА (НА БАЗЕ ПРЕДШЕСТВУЮЩЕГО ГОДА)



и фриты, облицовочные плитки с завалом, шестигранные плитки для полов, цветные плитки для внутренней облицовки стен, а также облицовочные плитки с сериографическим покрытием. Были разработаны и нашли применение новые, прогрессивные технологические процессы приготовления шихты для производства фриты и облицовочных плиток. Внедрены режимы варки фриты в непрерывно действующих печах, а также режим обжига красителей в печах с выкатным полом.

Немалый эффект дали более совершенная организация обслуживания рабочих мест, увеличение зон обслуживания, расширение зон совмещения профессий; а также увеличение зон обслуживания, подготовка и повышение квалификации кадров, улучшение условий труда. Многие осуществили творческие бригады цехов и заводоуправления, отделы механизации и автоматизации производства, труда и заработной платы.

... П Л Ю С РАБОЧАЯ ИНИЦИАТИВА

Эти и другие инженерные мероприятия повышали активность работников, среди которых партийные и общественные организации постоянно проводили разъяснительную и массово-политическую работу, успешно пропагандировали преимущества шекинского метода. Уже в сентябре 1971 года в рабочих комиссиях цехов стали поступать первые заявления от рабочих.

«Желаю внести свой вклад в досрочное выполнение заданий девятой пятилетки и повысить производительность своего труда по шекинскому методу», — писал передовой старостаночник И. Д. Стародубев в комиссию ремонтно-строительного цеха, — беру на себя обязательство совмещать профессию старостаночника и слесаря по наладке деревообрабатывающих станков, их текущему ремонту, профилактическому обслуживанию и заточке режущего инструмента».

Рабочая комиссия ремонтно-строительного цеха (председатель — начальник цеха Э. П. Дрожжин) приняла целесообразным и рекомендовала внедрить предлагаемое совмещение

новой работой, по их просьбе изменили в обязанности ремонт подтоков сушильных барабанов, баенного сушилка а также частичный ремонт стен и потолков. Оператором баенного сушилка А. А. Клепиковой, М. Е. Зиборова, Е. М. Гончаровой и Е. Т. Алехиной поручили, наряду с основной работой подавать прессоролки для облицовочных плиток пневмотранспортом на вновь организованный участок по выпуску декоративных плиток. За этот дополнительный объем им была увеличена на 10 рублей зарплата, а также размер начисленной премии — на 15 процентов. Одновременно в цехе была упразднена должность ремонтного слесаря.

В третьем цехе упразднили одну единицу на раскрыве товаров народного потребления; оплату труда рабочих на этой операции решили производить по прямому сдельному расценкам. На участке дала шашток вместо 10 рабочих оставили 8, увеличили норму выработки на 24 процента. За увеличение объема работ решили производить соответствующую доплату.

В этом цехе опыт подсказал необходимость лучшего стимулирования мастерового состава. Изучив предложения, заводская комиссия сочла необходимым разработать в рамках всего предприятия дополнительное положение о премировании мастеров за перевыполнение плана по росту производительности труда.

Решая эти и другие вопросы, комиссия, заводской актив учитывали перспективы развития предприятия. С вводом в действие новых цехов увеличилась потребность в паре на технологические и отопительные нужды, потребовалось расширить котельную, установить там дополнительное оборудование. Рассматривая предложения энергетика, комиссия в предвидении перспектив перемоглась с мнением коллектива энергетиков организовать обслуживание дополнительного оборудования силами имеющихся котельщиков без увеличения штата и с соответствующей доплатой.

Директор завода на основании указанных выше предложений издал приказ об установлении доплат рабочим за совмещение профессий и увеличение зон обслуживания. В результате было высвобождено 6 единиц с годовым фондом зарплаты 7,5 тыс. рублей. Подсчитали, что на доплату будет израсходовано 2 тысячи рублей, а абсолютная экономия составит 5,5 тысячи.

Это лишь один из многих примеров проявления творческой активности керамиков, хозяйского отношения и имеющихся резервов. В течение всех лет девятой пятилетки на предприятии систематически проводились мероприятия по усилению заинтересованности работников в увеличении выпуска продукции, повышению производительности труда и уменьшению численности занятого персонала.

Так организационно-техническая, инженерная сторона дела сочеталась с развитием инициативы керамиков, их социалистического соревнования за достижение наивысших показателей с наименьшими затратами. Ведь совмещение профессий и расширение зон обслуживания способствовало более рациональной расстановке людей, лучшему использованию рабочего времени, опыта и знаний, позволяло рабочему полнее проявлять свои способности. Однако эта прогрессивная форма организации труда требует продуманной системы материального стимулирования.

СТИМУЛЫ УДАРНОГО ТРУДА

«Важная сторона хозяйственной деятельности, от которой в немалой степени зависит эффективность производства», — говорил Л. И. Брежнев на XXIV съезде КПСС, — это совершенствование оплаты по труду. Напряженный, высокопроизводительный труд должен поощряться и более высоко вознаграждаться».



Оператором баенного сушилка, наряду с основной работой, поручено подавать порошки для облицовочных плиток пневмотранспортом. Успешно справляется с этим в числе других операторов Нина Степановна Попова.
Фото М. Евстратова.

союзные организации. Они не раз рассматривали на своих заседаниях и собраниях те или иные вопросы хода эксперимента, возглавляли поиск резервов роста производительности труда на каждом рабочем месте.

В социалистическое соревнование вступили все цехи, отделы, службы, смены, бригады, рабочие по профессиям, началось трудовое единоробство за право ношения Красной косынки. За звание ударника коммунистического труда соревнуются почти 1300 человек, или 82,5 процента от общей численности работающих. В девяти из них за коммунистический труд участвуют 9 цехов, 27 смен, 31 бригада, 12 отделов. Это почетное звание присвоено 84,1 процента работающих.

Гласность, сравнимость результатов, возможность повторения опыта — эти принципы лежат в основе действующего орбенического коллектива. Ежемесячно (а по отделам — ежеквартально) подводятся итоги соревнования между цехами, сменами и по профессиям. Победителям вручаются переходящие красные знамена, вымпелы, за знамена, грамоты и денежные премии. Среди основных техник лучший — цех декоративных плиток и товаров народного потребления, среди вспомогательных — ремонтно-механический. Общим присвоены звания коллективов коммунистического труда.

Особо эффективно для внедрения шекинского метода освоены за знание лучшего на профессии. Обладатели этого почетного звания прославились М. Ф. Сидельников и З. Т. Савина, сортировщики В. Т. Рыжова и Е. Я. Черных, вальщики П. Л. Горбачев. За первый квартал нынешнего года почетное звание «Лучший прессовщик Министерства промышленности строительных материалов СССР» присвоено прессовщику помольно-прессового цеха М. В. Шеншиловой.

Неоднократный победитель в этом виде соревнования прессовщица коммунист М. Ф. Сидельникова выступила с инициативой выполнить лично пятiletку за 4 года и достичь в определяемом году пятiletки наивысшей производительности труда. Основной пункт ее обязательства — повышение производительности труда на 80 процентов по сравнению с 1970 годом. Такого результата она решила достигнуть за счет расширения зоны обслуживания. В настоящее время она обслуживает 2—3 прессы. По предварительным данным, она выполнит личную пятiletку в августе 1974 года.

Этот добрый пример стал всеобщим достоянием. Наладчик прессы Э. П. Меркулов уже заявил о желании выполнить задание. Близи к этому сортировщик Е. Я. Черных и Якинина, вальщики П. Л. Горбачев, прессовщики М. В. Шеншилова, А. Н. Пономарева и другие.

1973 год, решающий год пятилетки, явился решающим и в деле внедрения шекинского метода на предприятии. Его итоги во многом обрели керамиков в правильности их курса, в эффективности принятых организационно-технических мер и затраченных усилий. Это отчетливо видно даже из сопоставления достигнутых показателей за год в целом.

Затраты заработной платы на 1 рубль реализованной продукции без фонда материального поощрения снижены на 23,6 процента, или 6,7 коп.

Относительное уменьшение численности с начала эксперимента — 726 человек. Производительность труда возросла против 1972 года — на 21,2 процента, против 1970 года — на 56,3.

Рост средней зарплаты соответственно составил 103,9 и 109,2 процента.

Этого удалось добиться в результате осуществления плана мероприятий, в том числе шекинского метода. Он оказал положительное влияние на выполнение плана завода по всем технико-экономическим показателям.

Государственный план и социалистические обязательства 1973 года были выполнены досрочно. Дополнительно реализовано продукции более чем на миллиард рублей, в том числе 9,6 тысячи квадратных метров керамических плиток, 539 тонн фриты. Рост производительности труда составил 21,2 процента против предыдущего года. Объем реализации товаров народного потребления по сравнению с 1970 годом в 2,1 раза, по этому показателю задание пятiletного плана опережено на 27,6 процента. Прирост производительности труда составил 56,2 процента, что превышает пятiletнее задание на 11,1 процента.

Внедрение шекинского метода на Воронежском заводе керамических изделий, продвигается в четвертом, определяющем году пятилетки коллектив продолжает реализовывать намеченные мероприятия, устранять недостатки, вскрывать новые резервы. Как и прежде, большое значение придается дальнейшему развитию социалистического соревнования и расширению зон обслуживания. Коллектив видит в этом важный резерв роста производительности труда, повышения эффективности своего производства.

С. МОЧАЛОВА,
начальник отдела труда
и зарплаты Воронежского завода
керамических изделий,
И. МАРГОЛИН,
корр. «Коммуна»



На этом снимке — литейный участок производства лещадок Галины Ивановны Телпикина и Александры Павловны Рылево-Фото М. Евстратова.

