



**Данное издание оцифровано
в Воронежской областной
универсальной научной библиотеке
им. И.С. Никитина**

394018, г. Воронеж, пл. Ленина, 2 / ул. Орджоникидзе, 36

Понедельник–четверг 9.00-20.00
Суббота, воскресенье 12.00-20.00
Пятница -выходной

<http://vrnlib.ru>
<http://vk.com/vounb>
e-mail: vounb@mail.ru
+7 (473) 255-05-91

БЫТЬ ЭКОНОМИСТОМ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ

План — закон, выполнить его обязанность, перевыполнить — честь. Таково веление времени. Но эта задача будет успешно решена, если предприятие работает ритмично, без рывков. Анализируя производственно-хозяйственную и финансовую деятельность автобазы № 10 треста «Воронежтранс», транспортных, а также птицефабрик, нельзя не заметить некоторую скаккообразность, нарушение ритма в выполнении плановых заданий.

Так, план 1976 года по объему перевозок был выполнен на 101,1 процента, в следующем году допущено отставание на 2,1 процента. А в первом полугодии прошлого 1978 года задание было выполнено на 102 процента, что позволило почти перекрыть допущенное отставание, и показатель за 2,5 года птицефабрик оказался почти на уровне задания. Однако во втором полугодии коллектива автобазы не удалось закрепить успех. Он снова пошел в число отставших.

Анализируя причины отставания, хочется отметить вот что. Были, конечно, и объективные — перебои в снабжении горючесынчатыми материалами, неблагоприятные погодные условия в период массового привлечения автотранспорта автобазы на сельскохозяйственные работы и другие. Но не о них речь. Думается, культивированная роль сыграла вспышка спортивного анализа с стороны многих руководящих работников автобазы и ее подразделений, запоздалое выявление производственных и финансовых показателей, с их стороны, не устроеными по устремлениям и предпочтениям.

Нельзя не отметить, что в пачки оценок, как и во многих других автотранспортных организациях, еще наблюдалась недооценка оперативного анализа производственно-хозяйственной и финансовой деятельности как предприятия.

Несколько лет назад кафедра экономики лесотехнического института провела с участием работников автобазы научно-исследовательскую работу по теме «Оперативный анализ производственных и финансовых показателей, определяющих нашу способность к выполнению плана перевозок». Среди них отличились Е. К. Николаенко, И. Р. Рублев, В. М. Радьев, В. И. Лесных, Е. А. Скаканов.

Однако анализа работы транспортников требует дальнейшей разработки. Какой оптимальный план выполнить, каких ресурсов достичь? Как рассчитать план перевозок водителям на месяц, квартал, год, пять лет?

Единой методики расчета нет ни у кого из автомобилистов сейчас нет. Необходимо ведущим специалистам трестов «Воронежтранс» и «Орехетехстройтранс» разработать такую методику и дать испечерпывающий ответ на поставленные вопросы. Это поможет улучшить производство и дальнейшее развитие индивидуального сопровождения среды автомобилей, будет способствовать увеличению объемов грузоперевозок.

Систематический оперативный анализ и контроль, применение метода сопоставления отдельных единиц отделений позволяет вести выполнение плана в сочетании с разработкой обоснованных индивидуальных заданий водителям объекта, позволяющим обеспечить дозарочное выполнение плановых заданий, повышение эффективности использования автотранспорта.

С. ИВАНОВ,
заместитель директора
автобазы № 10 треста
«Воронежтранс».

Высокие показатели имеют и

Нина Алексеевна Златуха, в обединении «Электроника» начала работать становищником. Но тянула ее к себе экономическая наука, интерес к проблемам нормирования и экономики производства. Она стала нормировщицей. А чтобы получить сильные экономические знания, поступила учиться на экономический факультет Всесоюзного заочного финансово-экономического института. Иными словами, Нина Алексеевна уже студент факультета, но за горами и диплом инженера.

В том время руководство цеха № 22, где она работает, возглавляло А. А. Зиновьев. Нина Алексеевна стала работать в цехе, не жалея усилий для того, чтобы помочь коллегам. Трудилась энергично, а потом и поборола болезнь. Нина Алексеевна приняла активное участие в составлении перспективного технического плана цеха, сложила его экономическое обоснование. Она сделала за тем, чтобы не появлялись сверхнормативные запасы сырья и материалов, помогает разрабатывать нормативы, обсчитывает экономический эффект, сдвигает пределы.

На снимке: Н. А. Златуха в заводской библиотеке, фонд которой насчитывает 115 тысяч книг. Библиотека помогает будущему инженеру-экономисту пополнить свою знания.

Текст и фото А. Богодухова.

• МЫСЛИ ПОСЛЕ СЕМИНАРА

ЛИЧНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ

Большой разговор состоялся недавно на городском семинаре, посвященном методике разработки и опыту реализации различных производственных планов рабочих. В нем принял участие специалисты плановых отделов, отделов труда и арбитражной платы, технических служб предприятий города.

Личные производственные планы рабочих... Они всецело направлена на повышение производительности труда путем выявления резервов его роста на каждом рабочем месте за счет внедрения организационно-технических мероприятий, повышения квалификации и мастерства, укрепления трудовой дисциплины, развития социалистического соревнования. «Личные производственные планы устанавливаются рабочими следующим образом: как основного, так и исполнительного производств, а также рабочим — повременным, работающим по нормированным заданиям. Разрабатываются они на пятилетку и текущий период: год, месяц, смену.

При этом методика расчета различны. Если для годовых (месячных) личных производственных планов берется базисная выработка для каждого рабочего, то для пятилетки — средняя выработка по профессии (участку).

• На книжную полку производственника ИНТЕРЕСНАЯ МОНОГРАФИЯ

каждого производственного коллектива, как социально-экономическая категория развитого социализма.

Автор отмечает, что анализ работы предприятий и других подразделений социалистического хозяйства должен быть по существу социально-экономическим анализом.

Интерес представляет разработанная автором методика определения размеров и использования нетто-прибыли для оценки социально-экономических результатов работы

лической эффективности работы предприятий, для анализа использования живого труда и средств производства, эффективности и качества управления предприятием.

Книга, на наш взгляд, не лишене и некоторых недостатков. Автор, например, спрашивавший отмечает, что помимо общепринятых основ, анализа эффективности и качества в каждом отдельном случае имеет также свои специфические черты, что излагает их в едином хар-

терном для промышленного предприятия комплексе. Он даются в различных местах книги на всем ее протяжении, что затрудняет их понимание. Определение нетто-прибыли является автором лишь в середине книги, а его следовали бы дать гораздо раньше, например, во введении.

Следовало бы подчеркнуть, что, заключенную прибыль должно иметь каждое нормально работающее хозрасчетное звено, в то время как налог с оборота взимается лишь с от-

«Ошибочно думать, будто с экономическими законами имеют дело только большие ученые и руководители. Эти законы, если их понять правильно, диктуют логику поведения не только администрации, инженеру, учёному, технику, но и каждому рядовому рабочему, колхознику».

Л. И. Брежнев.

• ОРУЖИЕМ АНАЛИЗА

Польза «сухой» цифры

ТЕХНОЛОГИЯ И БРИГАДА

«Обязательством бригад — экономический расчет и инженерное обеспечение». Под этим девизом трудаются нынешние многочисленные объединения «работниц». В чем суть этого почина? Инженеры, техники анализируют назначенные рабочими рубежи и складывают план, выполняют, который помогает досрочно справиться с заданием.

Бригада — это команда из нескольких рабочих, которая ведет производство в параллельном режиме. Единой методики расчета нет. Необходимо ведущим специалистам трестов «Воронежтранс» и «Орехетехстройтранс» разработать такую методику и дать испечерпывающий ответ на поставленные выше вопросы. Это поможет улучшить производство и в дальнейшем сократить время сдачи автомобилей, будет способствовать увеличению объемов грузоперевозок.

С. ИВАНОВ,

заместитель директора
автобазы № 10 треста
«Воронежтранс».

Высокие показатели имеют и

систематический оперативный анализ и контроль, применение метода сопоставления отдельных единиц отделений позволяет вести выполнение плана в сочетании с разработкой обоснованных индивидуальных заданий водителям объекта, позволяющим обеспечить дозарочное выполнение плановых заданий, повышение эффективности использования автотранспорта.

Такой принцип лежит в основе деятельности бригады П. И. Полтавской — А. С. Масловым, А. С. Филипповым, М. Г. Трошиной. Творческий поиск этих единиц ведется в бригадах. Их глава — бригадир, который помогает досрочно справиться с заданием.

Бригада — это команда из нескольких рабочих, которая ведет производство в параллельном режиме. Единой методики расчета нет. Необходимо ведущим специалистам трестов «Воронежтранс» и «Орехетехстройтранс» разработать такую методику и дать испечерпывающий ответ на поставленные выше вопросы. Это поможет улучшить производство и в дальнейшем сократить время сдачи автомобилей, будет способствовать увеличению объемов грузоперевозок.

С. ИВАНОВ,

заместитель директора
автобазы № 10 треста
«Воронежтранс».

Высокие показатели имеют и

систематический оперативный анализ и контроль, применение метода сопоставления отдельных единиц отделений позволяет вести выполнение плана в сочетании с разработкой обоснованных индивидуальных заданий водителям объекта, позволяющим обеспечить дозарочное выполнение плановых заданий, повышение эффективности использования автотранспорта.

Такой принцип лежит в основе деятельности бригады П. И. Полтавской — А. С. Масловым, А. С. Филипповым, М. Г. Трошиной. Творческий поиск этих единиц ведется в бригадах. Их глава — бригадир, который помогает досрочно справиться с заданием.

Бригада — это команда из нескольких рабочих, которая ведет производство в параллельном режиме. Единой методики расчета нет. Необходимо ведущим специалистам трестов «Воронежтранс» и «Орехетехстройтранс» разработать такую методику и дать испечерпывающий ответ на поставленные выше вопросы. Это поможет улучшить производство и в дальнейшем сократить время сдачи автомобилей, будет способствовать увеличению объемов грузоперевозок.

С. ИВАНОВ,

заместитель директора
автобазы № 10 треста
«Воронежтранс».

Высокие показатели имеют и

систематический оперативный анализ и контроль, применение метода сопоставления отдельных единиц отделений позволяет вести выполнение плана в сочетании с разработкой обоснованных индивидуальных заданий водителям объекта, позволяющим обеспечить дозарочное выполнение плановых заданий, повышение эффективности использования автотранспорта.

Такой принцип лежит в основе деятельности бригады П. И. Полтавской — А. С. Масловым, А. С. Филипповым, М. Г. Трошиной. Творческий поиск этих единиц ведется в бригадах. Их глава — бригадир, который помогает досрочно справиться с заданием.

Бригада — это команда из нескольких рабочих, которая ведет производство в параллельном режиме. Единой методики расчета нет. Необходимо ведущим специалистам трестов «Воронежтранс» и «Орехетехстройтранс» разработать такую методику и дать испечерпывающий ответ на поставленные выше вопросы. Это поможет улучшить производство и в дальнейшем сократить время сдачи автомобилей, будет способствовать увеличению объемов грузоперевозок.

С. ИВАНОВ,

заместитель директора
автобазы № 10 треста
«Воронежтранс».

Высокие показатели имеют и

систематический оперативный анализ и контроль, применение метода сопоставления отдельных единиц отделений позволяет вести выполнение плана в сочетании с разработкой обоснованных индивидуальных заданий водителям объекта, позволяющим обеспечить дозарочное выполнение плановых заданий, повышение эффективности использования автотранспорта.

Такой принцип лежит в основе деятельности бригады П. И. Полтавской — А. С. Масловым, А. С. Филипповым, М. Г. Трошиной. Творческий поиск этих единиц ведется в бригадах. Их глава — бригадир, который помогает досрочно справиться с заданием.

Бригада — это команда из нескольких рабочих, которая ведет производство в параллельном режиме. Единой методики расчета нет. Необходимо ведущим специалистам трестов «Воронежтранс» и «Орехетехстройтранс» разработать такую методику и дать испечерпывающий ответ на поставленные выше вопросы. Это поможет улучшить производство и в дальнейшем сократить время сдачи автомобилей, будет способствовать увеличению объемов грузоперевозок.

С. ИВАНОВ,

заместитель директора
автобазы № 10 треста
«Воронежтранс».

Высокие показатели имеют и

систематический оперативный анализ и контроль, применение метода сопоставления отдельных единиц отделений позволяет вести выполнение плана в сочетании с разработкой обоснованных индивидуальных заданий водителям объекта, позволяющим обеспечить дозарочное выполнение плановых заданий, повышение эффективности использования автотранспорта.

Такой принцип лежит в основе деятельности бригады П. И. Полтавской — А. С. Масловым, А. С. Филипповым, М. Г. Трошиной. Творческий поиск этих единиц ведется в бригадах. Их глава — бригадир, который помогает досрочно справиться с заданием.

Бригада — это команда из нескольких рабочих, которая ведет производство в параллельном режиме. Единой методики расчета нет. Необходимо ведущим специалистам трестов «Воронежтранс» и «Орехетехстройтранс» разработать такую методику и дать испечерпывающий ответ на поставленные выше вопросы. Это поможет улучшить производство и в дальнейшем сократить время сдачи автомобилей, будет способствовать увеличению объемов грузоперевозок.

С. ИВАНОВ,

заместитель директора
автобазы № 10 треста
«Воронежтранс».

Высокие показатели имеют и

систематический оперативный анализ и контроль, применение метода сопоставления отдельных единиц отделений позволяет вести выполнение плана в сочетании с разработкой обоснованных индивидуальных заданий водителям объекта, позволяющим обеспечить дозарочное выполнение плановых заданий, повышение эффективности использования автотранспорта.

Такой принцип лежит в основе деятельности бригады П. И. Полтавской — А. С. Масловым, А. С. Филипповым, М. Г. Трошиной. Творческий поиск этих единиц ведется в бригадах. Их глава — бригадир, который помогает досрочно справиться с заданием.

Бригада — это команда из нескольких рабочих, которая ведет производство в параллельном режиме. Единой методики расчета нет. Необходимо ведущим специалистам трестов «Воронежтранс» и «Орехетехстройтранс» разработать такую методику и дать испечерпывающий ответ на поставленные выше вопросы. Это поможет улучшить производство и в дальнейшем сократить время сдачи автомобилей, будет способствовать увеличению объемов грузоперевозок.

С. ИВАНОВ,

заместитель директора
автобазы № 10 треста
«Воронежтранс».

Высокие показатели имеют и

систематический оперативный анализ и контроль, применение метода сопоставления отдельных единиц отделений позволяет вести выполнение плана в сочетании с разработкой обоснованных индивидуальных заданий водителям объекта, позволяющим обеспечить дозарочное выполнение плановых заданий, повышение эффективности использования автотранспорта.

Такой принцип лежит в основе деятельности бригады П. И. Полтавской — А. С. Масловым, А. С. Филипповым, М. Г. Трошиной. Творческий поиск этих единиц ведется в бригадах. Их глава — бригадир, который помогает досрочно справиться с заданием.

Бригада — это команда из нескольких рабочих, которая ведет производство в параллельном режиме. Единой методики расчета нет. Необходимо ведущим специалистам трестов «Воронежтранс» и «Орехетехстройтранс» разработать такую методику и дать испечерпывающий ответ на поставленные выше вопросы. Это поможет улучшить производство и в дальнейшем сократить время сдачи автомобилей, будет способствовать увеличению объемов грузоперевозок.

С. ИВАНОВ,

заместитель директора
автобазы № 10 треста
«Воронежтранс».

Высокие показатели имеют и

систематический оперативный анализ и контроль, применение метода сопоставления отдельных единиц отделений позволяет вести выполнение плана в сочетании с разработкой обоснованных индивидуальных заданий водителям объекта, позволяющим обеспечить дозарочное выполнение плановых заданий, повышение эффективности использования автотранспорта.

Такой принцип лежит в основе деятельности бригады П. И. Полтавской — А. С. Масловым, А. С. Филипповым, М. Г. Трошиной. Творческий поиск этих единиц ведется в бригадах. Их глава — бригадир, который помогает досрочно справиться с заданием.

Бригада — это команда из нескольких рабочих, которая ведет производство в параллельном режиме. Единой методики расчета нет. Необходимо ведущим специалистам трестов «Воронежтранс» и «Орехетехстройтранс» разработать такую методику и дать испечерпывающий ответ на поставленные выше вопросы. Это поможет улучшить производство и в дальнейшем сократить время сдачи автомобилей, будет способствовать увеличению объемов грузоперевозок.

С. ИВАНОВ,

заместитель директора
автобазы № 10 треста
«Воронежтранс».

Высокие показатели имеют и

систематический оперативный анализ и контроль, применение метода сопоставления отдельных единиц отделений позволяет вести выполнение плана в сочетании с разработкой обоснованных индивидуальных заданий водителям объекта, позволяющим обеспечить дозарочное выполнение плановых заданий, повышение эффективности использования автотранспорта.

Такой принцип лежит в основе деятельности бригады П. И. Полтавской — А. С. Масловым, А. С. Филипповым, М. Г. Трошиной. Творческий поиск этих единиц ведется в бригадах. Их глава — бригадир, который помогает досрочно справиться с заданием.

Бригада — это команда из нескольких рабочих, которая ведет производство в параллельном режиме. Единой методики расчета нет. Необходимо ведущим специалистам трестов «Воронежтранс» и «Орехетехстройтранс» разработать такую методику и дать испечерпывающий ответ на поставленные выше вопросы. Это поможет улучшить производство и в дальнейшем сократить время сдачи автомобилей, будет способствовать увеличению объемов грузоперевозок.

С. ИВАНОВ,

заместитель директора
автобазы № 10 треста
«Воронежтранс».

Высокие показатели имеют и

систематический оперативный анализ и контроль, применение метода сопоставления отдельных единиц отделений позволяет вести выполнение плана в сочетании с разработкой обоснованных индивидуальных заданий водителям объекта, позволяющим обеспечить дозарочное выполнение плановых заданий, повышение эффективности использования автотранспорта.

Такой принцип лежит в основе деятельности бригады П. И. Полтавской — А. С. Масловым, А. С. Филипповым, М. Г. Трошиной. Творческий поиск этих единиц ведется в бригадах. Их глава — бригадир, который помогает досрочно справиться с заданием.

Бригада — это команда из нескольких рабочих, которая ведет производство в параллельном режиме. Единой методики расчета нет. Необходимо ведущим специалистам трестов «Воронежтранс» и «Орехетехстройтранс» разработать такую методику и дать испечерпывающий ответ на поставленные выше вопросы. Это поможет улучшить производство и в дальнейшем сократить время сдачи автомобилей, будет способствовать увеличению объемов грузоперевозок.

С. ИВАНОВ,

заместитель директора
автобазы № 10 треста
«Воронежтранс».

Высокие показатели имеют и

систематический оперативный анализ и контроль, применение метода сопоставления отдельных единиц отделений позволяет вести выполнение плана в сочетании с разработкой обоснованных индивидуальных заданий водителям объекта, позволяющим обеспечить дозарочное выполнение плановых заданий, повышение эффективности использования автотранспорта.

Такой принцип лежит в основе деятельности

