



**Данное издание оцифровано  
в Воронежской областной  
универсальной научной библиотеке  
им. И.С. Никитина**

394018, г. Воронеж, пл. Ленина, 2 / ул. Орджоникидзе, 36

Понедельник– четверг 9.00-20.00

Суббота, воскресенье 12.00-20.00

Пятница -выходной

<http://vrnlib.ru>  
<http://vk.com/vounb>  
e-mail: [vounb@mail.ru](mailto:vounb@mail.ru)  
+7 (473) 255-05-91



# ГДЕ РОДИЛСЯ, ТАМ И ПРИГОДИЛСЯ

## Человек и его дело



Пословица, вынесенная в заголовок, как нельзя лучше относится к Владимиру Сорокину. Родился он в 1940 году в воробьевском селе Березовка. Детство прошло, как и у всех ребят военного поколения.

Сорокины жили недалеко от конфереры. Подарок вместе со взрослыми мужчинами взялся вести уход за лошадьми. А когда подросток, попросился в тракторную бригаду — прицепщиком. А потом, что называется, прикипел к технике. Когда Владимир Сорокин получил диплом о средне-техническом образовании, то его назначили заведующим гаражом колхоза имени Свердлова. Его первый руководящий опыт оказался удачным. И никто не удивился, когда через три года Владимир стал заместителем председателя.

Работая на вторых ролях в колхозе, Владимир Сорокин выполнял большой круг обязанностей, одновременно учился у опытных руководителей общины с людьми. Ему предлагают самостоятельную работу в другом хозяйстве. Но Сорокин не захотел покинуть свою родную Березовку. А в 1977 году он возглавил правление колхоза.

Без малого четверть века Владимир Андреевич во главе колхоза имени Свердлова. Хозяйство достаточно солидное. Ныне здесь имеется 5 тысяч голов крупного рогатого скота, свиней — 1200, лошадей — 105, птицы — 200 тысяч, пчелосевок — 300. Работают 760 человек и 540 пенсионеров. На центральной усадьбе школа-детский сад, есть школы поменьше в Елизаветовке и в Верхнем Толучеве. Колхоз имеет свою больницу.

По территории хозяйства пролегла асфальтированная дорога длиной 40 километров. Есть свои маслобойня, мельница, пекарня. За счет колхоза

должна быть на заслуженном отдыхе, но ее сердце не хочет покоя, и Нина Семеновна продолжает работать.

Среди пяти тракторных бригад у всех на слуху комплектная бригада № 1 Анатолия Гавриловича Булавинова. Его механизаторы обрабатывают пашню на 2300 гектарах. О них так можно сказать: любят землю и свое дело.

Большое внимание председатель уделяет работе с молодежью. Выпускников местной школы посылает учиться в вузы, средне-специальные учебные заведения за счет колхоза. Многие возвращаются назад с полученной специальностью и работают в родном селе. Дефицит кадров здесь отсутствует.

Хорошие производственные результаты, естественно, не являются самоцелью. Они нужны, чтобы люди села жили лучше, ведь когда есть деньги, то и социальные вопросы решаются проще. Сейчас одна из главных задач Владимира Сорокина и его единомышленников — газификация. И если в Воробьевском районе газификация проходит в основном на средства жителей, то в колхозе имени Свердлова половину затрат берет на себя хозяйство. И цель достигнута — в Березовке уже загорелся газовый факел.

Лидерство колхоза имени Свердлова в Воробьевском районе (заметьте, в Воробьевском районе шесть хозяйств выращивают высокоурожайные сорта семян, в том числе и колхоз имени Свердлова. Причем такие семена, которые закупают не только хозяйства района, области, но даже другие регионы страны. Средняя урожайность зерновых в колхозе имени Свердлова в текущем году не меньше, чем в других. Но Сорокин недоволен результатом, можно больше получать.

Владимир Сорокин исполняет еще одну хлопотливую должность, но уже районного масштаба. Он председатель Воробьевского Агросоюза, депутат районного Совета. Любопытная деталь. За последние годы совхозы, колхозы превращались в акционерные общества, то в товарищества, то в сельхозартели. Но ни разу не поменялась вывеска на здании конторы Сорокина: «колхоз имени Свердлова». Да разве дело в названии, считает Владимир Андреевич, главное — выполнять свою задачу: производить сельскохозяйственную продукцию, сохранить российское село.

В Березовке сохранилась, наверное, одна из немногих в области овцеводческая ферма. Но ее продукция — шерсть — сегодня практически не востребована. Казалось бы, можно ликвидировать животных, закрыть ферму. Но Сорокин этого не делает. Там есть заведующий, чабаны. А это ведь рабочие места. Люди заняты, получают зарплату. Главное — сохранить эту отрасль, не допустить дальнейшего развала.

Особая забота у Сорокина — земледелие. В стране этого не делают. Там есть фермы, которые разрабатывают новые сорта зерновых культур. С ними воробьевцы держат связь. Причем Сорокин смело идет на эксперименты. В березовском хозяйстве посеяли пшеницу сорта «Мирновская». Неплохой получили урожай, даже районный семинар проводили по ее распространению. Кажется, можно успокоиться. Но Сорокин решает проверить новый сорт — «Северодонская» — 37 центнеров.

Высокие цены на семена заставляют заниматься их выращиванием, сортообменом. За последние два-три года из-за дождливости семян в Воробьевском районе шесть хозяйств выращивают высокоурожайные сорта семян, в том числе и колхоз имени Свердлова. Причем такие семена, которые закупают не только хозяйства района, области, но даже другие регионы страны.

Средняя урожайность зерновых в колхозе имени Свердлова в текущем году не меньше, чем в других. Но Сорокин недоволен результатом, можно больше получать.

Владимир Сорокин исполняет еще одну хлопотливую должность, но уже районного масштаба. Он председатель Воробьевского Агросоюза, депутат районного Совета. Любопытная деталь. За последние годы совхозы, колхозы превращались в акционерные общества, то в товарищества, то в сельхозартели. Но ни разу не поменялась вывеска на здании конторы Сорокина: «колхоз имени Свердлова». Да разве дело в названии, считает Владимир Андреевич, главное — выполнять свою задачу: производить сельскохозяйственную продукцию, сохранить российское село.

Михаил СЕРГИЕНКО.

# Восхождение К УСПЕХУ

скем и Калужском, показывая, что у предпринимателя малого и среднего бизнеса всё достаточно хорошо с производством товаров и услуг, не сколько хуже обстоит дело с управлением персоналом и «совсем никак» с рекламой и внешними связями.



«Или вот еще история. Один маленький, но очень хороший магазин строительных материалов решил выйти на широкое потребление. До этого о нем знали только строительные фирмы, которые передавали информацию друг другу «внутренним телеграфом». И вот руководство магазина организовало массу статей в газетах, повесило растяжку через проспект Революции и начало ждать толпы покупателей. Не покупатели рекламы проинформировали, а те, которые пришли, узнали о магазине из вывески над входом. В общем, денежки (кстати, не малые) благополучно ушли, а магазин как работал только со строительными компаниями, так и работает.»

Говорят, за малым и средним бизнесом будущее. Однако пока малый и средний бизнес не научится рекламировать и продавать свою продукцию, его собственное будущее под большим вопросом.

Наш собеседник — Игорь Владимирович Романов — разработчик и ведущий преподаватель программы «Продвижение товаров, услуг и имиджа фирмы для малого и среднего бизнеса», заведующий кафедрой психологии ВГУ. Эта программа реализуется Международным Институтом Делового Образования (МеРИДО), и должна научить наших предпринимателей не быть беспомощными на рекламно-информационном рынке.

«Игорь Владимирович, скажите, такая ситуация, как с магазином строительных материалов и шейпинг-клубом, типична для малого и среднего бизнеса в Воронежже?»

«Для большинства предприятий, к сожалению, да. Исследование, недавно специально проведенное нами в двух регионах — Воронеж-

ете почти готовый обед в супермаркете. Экономная же хозяйка купит продукты на рынке подешевле (и поменьше, кстати) и приготовит обед не хуже ресторанный. Но для этого нужно знать, как выбирать продукты, какие специи и в каком порядке класть... Знание технологий позволяет сэкономить очень приличные деньги. Для малого и среднего бизнеса «ресторанный» подход непригоден, нужно учиться реальной рекламой «окушать».

«И этого достаточно, чтобы провести рекламную кампанию на уровне?»

«Это необходимо. Но есть еще много факторов. Один из самых главных — специфика региона. У нас очень своеобразный потребитель с весьма итерресной психологией. И механизмы продвижения в Воронежже должны ее учитывать.»

«Как вообще устроен ваш проект?»

«В чем же причина? Ведь сегодня даже дети знают: главное — не что производим, а что о нашем товаре думает потребитель. Как говорится, при хорошей рекламе и долговую кошку сбыть можно.»

«Причин несколько. Во-первых, людям психологически сложно платить «за воздух». Ибо деньги вкладываются сегодня и настоящее, а результат — завтра и «может быть». Во-вторых, явно увеличиваются суммы, которые необходимы для постоянного продвижения на рынке. Ведь во всех книгах по маркетингу мы встречаем в основном истории рекламных кампаний уровня «Кока-Кола» или «Проктр энд Гэмбл». Технологии малобюджетных, компактных кампаний для малого и среднего бизнеса там, к сожалению, пока не встречаются.»

«А они существуют?»

«Конечно. В их основе — системный подход. Ведь смотрите: если у вас очень много денег, вы обедаете в ресторане. Чуть поменьше — покупаете в супермаркете. Если же денег совсем немного, вы обедаете в столовой. Так и в бизнесе: если денег много, вы можете позволить себе дорогие рекламные кампании. Если же денег мало, вам нужно искать более эффективные способы продвижения.»

Лина КОЛОМЕНСКАЯ.  
Публикуется на правах рекламы.

# СБЕРЕГАТЕЛЬНЫЙ БАНК РОССИИ

## ЧТО ГЛАВНОЕ В СОВРЕМЕННОМ БИЗНЕСЕ:

## — универсальные средства расчётов? — удобные инструменты кредитования и залога? — доходные и надёжные финансовые вложения?

Если Вы хотите оптимизировать свои платежи, если у Вас или Ваших партнёров по бизнесу есть проблемы с расчётами, если Вам нужен кредит под низкую процентную ставку — эта статья для Вас.

от необходимости предоплаты и сложности в возврате в случае расторжения договора. **Вексель Сбербанка выгоден Поставщику**, так как является прямой гарантией оплаты и позволяет начать выполнение условий договора, не дожидаясь прохождения платежей.

Помимо использования векселей в качестве платёжного средства и доходного финансового инструмента, Сбербанк России осуществляет с использованием векселей кредитование клиентов. Преимущество вексельного кредита для заемщика очевидны: процентная ставка гораздо ниже ставки по кредитам, выданным в денежной форме. Обращаем Ваше внимание на то, что векселя, полученные в качестве кредита, могут использоваться в расчетах без ограничений, при этом сохраняется возможность их досрочного возврата. Кроме того, Сбербанк России вексель Сбербанка может быть использован в качестве залога при получении кредита.

Вексель также является финансовым инструментом: по векселю можно получить доход, который формируется в виде процентов, начисляемых на вексельную сумму (процентный вексель), или в виде разницы между ценой покупки и номиналом (дисконтный вексель). Сбербанк России выпускает векселя, номинированные как в рублях, так и в иностранной валюте.

Векселя Сбербанка активно используются предпринимателями всех отраслей промышленности,

чрезвычайно популярен вексель и при расчетах сельхозпроизводителей. В Воронежской области векселями Сбербанка пользуются более чем 3000 клиентов.

Для контроля за выдачей, помещением и оплатой векселей в Сбербанке функционирует единая общероссийская информационная система «Вексель», содержащая полную информацию по всем векселям Сбербанка России. Современные технологии, используемые этой системой в сочетании с новейшими способами защиты бланков векселей, строгими процедурами их выдачи, обращения и погашения, сводят риски вексельдержателя к минимуму.

По Вашему желанию банк размещает векселя по схеме: один на несколько или несколько на один. То есть, получите, например, по индоссированному векселю сумму, которую вы можете использовать в течение одного дня для замены векселя на нужное количество более мелких векселей для последующих расчетов с несколькими контрагентами или для предоставления части векселей в банк в оплату.

Банк оказывает услуги по хранению векселей, что особенно удобно для финансовых векселей, доход по которым формируется в течение определенного срока в виде процентов или дисконта. По Вашему желанию банк может оформить справку о факте выдачи и оплаты векселя. Кроме того, при покупке векселей Вы можете пользоваться системой «Кли-



**ВЕКСЕЛЯ ВЫДАЮТСЯ НА СУММЫ:**

для физических лиц:  
в рублях — от 10 тыс. рублей до 150 тыс. рублей, в валюте — от 0,3 тыс. долларов до 25 тыс. долларов США,  
для индивидуальных предпринимателей без образования юридического лица:  
в рублях — от 5 тыс. руб. до 700 тыс. рублей, в валюте — от 1 тыс. долларов до 200 тыс. долларов США;  
для юридических лиц:  
в рублях — от 5 тыс. рублей до 10 млн. рублей, в валюте — от 1 тыс. долларов до 500 тыс. долларов США.

**ВЕКСЕЛЬ МОЖЕТ БЫТЬ ОФОРМЛЕН СО СЛЕДУЮЩИМИ СРОКАМИ ПЛАТЕЖЕЙ:**

- по предъявлению векселя (т.е. вексель может быть оплачен вексельдержателем в любое время); Эта форма наиболее распространена — длительный вексель выходит и покупателю, и продавцу, т.к. платеж по нему будет произведен по предъявлению в полной сумме;
- по предъявлению векселя, но не ранее определенной даты (вексель оплачивается не ранее определенной даты, указанной на нем, возможна досрочная оплата);
- по предъявлению векселя, но не ранее определенной даты и не позднее определенной даты (вексель оплачивается в указанный на нем промежуток времени, возможна досрочная оплата векселя);
- на определенный день (вексель оплачивается в определенный, указанный на нем день, возможна досрочная оплата векселя);
- через столько-то дней от предъявления векселя (вексель оплачивается через определенное, указанное на нем количество дней, возможна досрочная оплата векселя).

Фактически вексель — это ценная бумага, основанная на доверии, поэтому репутация и надежность вексельодателя играет крайне важную роль. Вексель Сбербанка России — один из немногих цивилизованных финансовых инструментов, который погашается в денежной форме, в установленные сроки, высокондежен, обеспечивает более эффективную систему расчетов между предприятиями.

По вопросам приобретения и обращения векселей Сбербанка России приглашаем обращаться в Центрально-Чернозёмный банк Сбербанка России. Специалисты Сбербанка дадут рекомендации и разъяснения по телефонам: (0732) 77-47-28, 72-72-57. Иск. Восков С.А. (0732) 727257, ин.1219.

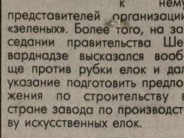
Не стоит искать виновных в том, что российская экономика зачастую не имеет достаточного количества денег для платежей, что система межбанковских расчетов иногда неустойчива и не всегда обеспечивает платежи в срок. На финансовом рынке спектр инструментов, отвечающих всем критериям понятия «вексель», крайне узок. Присмотритесь к тому, как мы предлагаем Вам решить эти проблемы с помощью векселя Сбербанка.

ПЕРСОНАЛ

ДЕЛО

ШЕВАРДНАДЗЕ ПЕРЕШЕЛ НА СИНТЕТИКУ

Глава грузинского государства Эдуард Шеварднадзе дал указание...



КОБЗОН КУПИЛ КВАРТИРУ АРНО БАБАДЖАНИЧА

Депутат Госдумы Исосиф Кобзон решил выкупить московскую квартиру известного советского композитора...

ТУРКМЕНБАШИ ОБРАТИЛСЯ К НАРОДУ

Туркменский лидер Сапармурат Ниязов обратился к гражданам страны с необычной просьбой...

МАКСИМ БРУНОВ

Вести о гибели героя и все, что было потом, для них до сих пор как в тумане...

ВТОРНИК

КРЫЖОРОТ ВОДЫ В ПОЛИТИКЕ

О ЧЕМ ШУМЯТ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ МУЖИ, ПРОВОЖАЯ В ИСТОРИЮ 2001 ГОД

Надо же так подгадать: именно в канун большого национального праздника, Дня Конституции, вспоминаем крупнейших российских политиков...

ПРИМЕТА ВРЕМЕНИ

И в светлой комнате, во всем уютном доме, где на каждом шагу чувствуется рука работающего хозяина...

НОВОСТЬ ГРЕЕТ

ТАБАК СТРАТЕГИЧЕСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ

Минобороны заказало Усманской табачной фабрике сигареты «Прима армейская»...

БУТЫЛКА В ПОЛНЫЙ РОСТ

И еще одна армейская новость. Изодранный способ борьбы с пьянством среди военных стал применяться в одной из частей в Краснодарском крае...

ВСЯ НАЧЕРКДА НА ОЧКАРИКОВО?

В соответствии со специальным постановлением Орловского городского совета теперь лицам, носящим очки, придется платить значительно больше за их подбор...

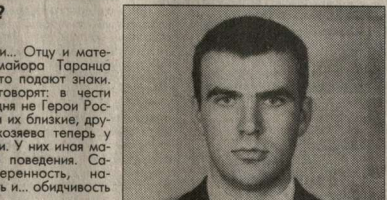
СОСЕДИНО АПЛЕЕ СЛАВЫ

НАПРАСНО РОДИТЕЛИ ПОГИБШЕГО В ЧЕНЕ ГЕРОЯ РОССИИ СЕРГЕЯ ТАРАНЦА ИЩУТ СПРАВЕДЛИВОСТИ?

«Не пишете ничего, нам страшно...» - попросила меня мать Героя России Сергея Таранца...

И в светлой комнате, во всем уютном доме, где на каждом шагу чувствуется рука работающего хозяина...

В начале милиция взялась проверять оружие Петра Степановича - его гладкоствольное уже лет пятнадцать. Приехали три милиционера без документов...



Таким был Сергей Таранец (вверху); а это памятник Попозову на Аллее Славы...



Таким был Сергей Таранец (вверху); а это памятник Попозову на Аллее Славы...

ИЗ ПОЧТЫ «ДВ»

ПРОФЕССОР РОДОМАН ОТКРЫТ ДЛЯ ВАС

Уважаемая редакция! В № 41 я прочитала об удивительном человеке - Шамиле Шахшакабаеве...

ОТ РЕДАКЦИИ

Таких просьб к нам пришло очень много - от Галины Антоновой из сел Ургул Новокузнецкой области...

ОНИ - О НАС

О РУССО-ТУРИСТО

«Селе 24 орем»: Несмотря на события 11 сентября, за прошедшие два с половиной месяца число российских туристов в Италию возросло на 25 процентов...

О КОРОТКИХ ЮБКАХ ПОД ОХРАНОЙ

«Нью-Йорк таймс»: Среди московских нувейшеров - людей, которых простые москвичи пренебрежительно называют «новые русские»...

О СТРАННОМ ДЕТСТВЕ

«Франс Пресс»: «Странное детство у Вовы и Алеши. Эти 13-летние мальчики уже освоили автомат и научились по-военному отдавать честь. Отвергнутые своими семьями, они превратились против своей воли в приемышного российского флота...

# В ВОЙНАХ ЗОЛОТОЙ СЕРЕДИНЫ

ОДИН ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ИТОГОВ ГОДА - ДЕЛОВОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО ВСЕХ ВЕТВЕЙ РОССИЙСКОЙ ВЛАСТИ

В текущих буднях не очень-то различим один из главных итогов уходящего года: деловое сотрудничество ветвей российской власти вместо традиционного соперничества и конфронтации. Еще недавно в нас существовала странная и опасная ситуация, когда общество было расколото на враждующие группировки, а властные структуры не только не сотрудничали, но и открыто боролись друг с другом. Например, Госдума агитировала министров правительства, а Кабинет министров был абсолютно глух к мнению депутатов. Сегодня появилось взаимное доверие, появилось согласие обсуждать и решать важнейшие для России проблемы. Например, энергетическую.

В июле Межфракционное депутатское объединение (МДО) «Энергия России» не только открыло письмо премьеру Косыгину с призывом активизировать работу над пакетом правительственных энергетических законов и начать всерьез заниматься проблемами энергоэффективности и энергосбережения. Мы написали, что за годы реформ энергоёмкость российского ВВП выросла в полтора раза, что здесь мы употребляем ведущую статистику за последние 10 лет. Только за счет реализации уже разработанных в стране организационных и технологических мер по экономии энергоресурсов можно уменьшить их расход процентов на 40.

Два важных обстоятельства. Во-первых, его подписали 103 депутата, представляющие практически все основные депутатские фракции и объединенные коллегии, что свидетельствует о консолидации общих взглядов законодателей на ключевые вопросы экономики развития страны. Во-вторых, письмо не затерялось. Министр энергетики И.Суслов прислал нам

очень заинтересованный ответ о подготовке федеральной программы по энергосбережению. В ее разработке активное участие принимают сейчас Госдума, ее профильные комитеты, МДО «Энергия России».

Что не менее важно, стал налаживаться диалог между властными структурами и частным сектором - прежде всего ведущими российскими компаниями-производителями. А это и есть главное предельное условие для создания в России полноценного гражданского общества, строительством которого является важнейшей частью политической программы президента В.Путина.

Конечно, мы еще только в начале пути. Для снятия противоречий между финансово-экономическими группировками, региональными и отраслевыми интересами, которые к тому же нередко отражаются на работе исполнительной и законодательной власти, необходима «крутая» смена участников в энергетических структурах. Это значит, что в первую очередь необходимо изменить состав органов государственной власти и управления в энергетике, транспорт и связи. В уходящем году он проделал целую серию слушаний, на которых обсуждались проблемы развития ТЭК, связи, состояние и перспективы отечественной авиации и авиационной промышленности, реформы железнодорожного транспорта и т.д. В таких слушаниях участвуют представители правительства и бизнеса, депутаты. Только так рождается понимание того, что нам делать дальше.

В минувший четверг под эгидой Комитета и МДО «Энергия России» состоялось важнейшее слушание по тарифному регулированию деятельности естественных монополий и формированию Единого тарифного органа (ЕТО). Его, как известно, по инициативе президента

решено создавать на базе Федеральной энергетической комиссии (ФЭК). Пока что ФЭК, выражающая интересы государства, имеет весьма ограниченное влияние на ценовую политику монополистов, а на некоторых направлениях вообще лишена права голоса. В то же время уровень тарифов на энергоносители производства и услуги является чуть ли не определяющим в развитии отечественной экономики. Сейчас необходимо провести ревизию тарифов, исходя из принципа равенства прав голоса. В то же время уровень тарифов на энергоносители производства и услуги является чуть ли не определяющим в развитии отечественной экономики. Сейчас необходимо провести ревизию тарифов, исходя из принципа равенства прав голоса.

Поэтому, о чем идет речь. Если тарифы остаются низкими, то у ведущих отраслей народного хозяйства истощаются внутренние источники капиталовложений, от них отворачиваются зарубежные инвесторы. В общем, теряется перспектива развития. Но если цены повышаются слишком нахлестом, то сокращается платежеспособный спрос и растут инфляционные риски. Разрешается инфляция, которая съедает повышение зарплат и пенсий и подорывает все усилия по повышению благосостояния населения. Поэтому в тарифном вопросе чрезвычайно важно соблюдать разумный баланс. Это и было задачей ЕТО.

Это обсуждение наглядно иллюстрирует другое достижение уходящего года. После многолетних пустых разговоров принято политическое решение

о начале реформы естественных монополий. Пошла реальная работа по проведению структурных преобразований в МПС, ФАО «ЕЭС России», Газпроме. Но тут же обнаружилась провора в законодательной базе. Она неадекватно регулирует даже те отношения в экономике, которые сложились на сегодняшний день. А на перспективный период законы нужны другие. Это, кстати, нам говорит и зарубежный опыт. Так, при подготовке к будущей в Германии реформе железнодорожного транспорта парламент принял целый пакет из 144 законов. У нас же телеграммы ставятся впереди лошади: естественный монополист проводит внутренние изменения, а потом задним числом пытается их узаконить. Это неправильно. Бывает, с внесением законопроектов в Государственную думу задерживается и принятие.

Еще одна явная удача 2001 года - бездефицитный бюджет, второй по счету. В его формировании участвовал и Комитет по энергетике, транспорту и связи. В то же время мы понимаем, что нынешний инфляционный всплеск прежде всего из-за существовавших долгов перед вывозом сырья. И это вызывает озабоченность. Нефтепродукты и газы являются самыми высокими мировыми ценами на основные российские экспортные товары, среди которых топливно-энергетические ресурсы занимают первое место. И это вызывает озабоченность. Нефтепродукты и газы являются самыми высокими мировыми ценами на основные российские экспортные товары, среди которых топливно-энергетические ресурсы занимают первое место.

Их полная загрузка дала бы для роста экономики столько, сколько сегодня дает весь нефтяной экспорт! Но сейчас в год выпускается менее десятка лайнеров... Аналогичная ситуация и во многих других отраслях промышленности. И все же, если поладить итоги года... Самое главное, что работа по модернизации России началась. Заместителем в Кремле и впереди!

Владимир КАТЕНКО, председатель Комитета Госдумы РФ по энергетике, транспорту и связи, лидер межфракционного депутатского объединения «Энергия России».

## ПОДЫТОЖИМ?



позации. Например, в авиостроении, где мы до сих пор конкурентоспособны. Отмечу, что только в России эксплуатируется более 6000 воздушных судов, значительная часть которых еще импортная. При этом, по расчетам специалистов, строительство всего двух самолетов по эффективности в плане стимулирования экономического роста сопоставимо с добычей миллиона тонн нефти. Мощности российской промышленности рассчитаны на производство 50 самолетов. Их полная загрузка дала бы для роста экономики столько, сколько сегодня дает весь нефтяной экспорт!

Их полная загрузка дала бы для роста экономики столько, сколько сегодня дает весь нефтяной экспорт! Но сейчас в год выпускается менее десятка лайнеров... Аналогичная ситуация и во многих других отраслях промышленности. И все же, если поладить итоги года... Самое главное, что работа по модернизации России началась. Заместителем в Кремле и впереди!

Владимир КАТЕНКО, председатель Комитета Госдумы РФ по энергетике, транспорту и связи, лидер межфракционного депутатского объединения «Энергия России».

## КОТЕЛЬНОЕ ОТПРАВЯТ НА ПЕНСИЮ

В поселке Красный Бор Ленинградской области приступили к строительству первой на Северо-Западе подземной атомной теплостанции. Разрабатывается техническое задание и обоснование атомной станции мощностью до 300 МВт. Как сообщил председатель Ядерного общества Санкт-Петербурга Эрнст Петров, ряд крупных компаний уже выказал интерес к инвестированию программы теплостанции Санкт-Петербурга на атомной основе и ожидает принятия законодательного решения. Теплостанция Санкт-Петербурга с помощью ПАТЭЗ позволит заменить более 2 тысяч действующих котельных.

Дмитрий ГРИГОРЬЕВ. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ.

## НА ПРОВЕРКУ СТАНОВИСЬ!

До конца уходящего года все министры Мордовии должны прийти аттестацию на соответствие занимаемой должности. Это решение принято в связи с тем, что по мнению премьер-министра Владимира Волкова, более половины министерского состава могут покинуть свои посты из-за низкой квалификации.

Илья СЕМИБУЛАТОВ. САРАНСК.

## ГУБЕРНАТОР В РОЛИ ДЕДА МОРОЗА

Губернатор Тюменской области Сергей Собянин подписал распоряжение, согласно которому бюджетники получат единовременную выплату в размере одной тысячи рублей. Более двух миллионов рублей выделяет на празднование Нового года районным и городским Советом ветеранов, отделениям обществ инвалидов. Такая же сумма определена для воспитанников детских домов, домов колхозников. А 150 детей сирот 27 декабря полетят спецрейсом в Москву, на президентскую Елку в Кремле.

Оксана НОВИКОВА. ТОМЬ.

## ГОЛЬ И ВЫДУМКИ

## ДУДАЕВ ПОПАЛСЯ НА ВОРОВСТВЕ НЕФТИ

На Дону набирает обороты воровство нефти. Этот сравнительно молодой для здешних мест вид преступности уже нанес государству ущерб на миллионы. Как утверждает сотрудник отдела Главного следственного управления при областном ГУВД, в основном крадут нефть чеченцы. В восточных районах Донского региона сформировалась большая дислоцированная на бежавших от войны аномалиях. И здесь же прохладит в основном маршруты нефтепроводов. Чтобы в безлюдной степи присутствовать к трубе, большого ума не надо. Там более опыта в воровстве нефти горским людям не занизмат. Особенно удачлив был в преступном бизнесе чеченец по фамилии Дудаев. В Дубовском районе он имел во владении два бензовоза, компрессор и т.д. Богатство само текло мутным потоком в руки Дудаева, подключившемуся к нефтепроводу «Гихорецк-Самара». Но тут вовремя подоспела милиция и фирма Дудаева накрыла.

В Волгодонском районе удалось взять с поличным братьев Бахоевых. Они соорудили цеховой завод по переработке паровой нефти. Снабжили окрестные совхозы и фермерские хозяйства горючим. Говорят, от покупателя отбоя не было. И прощатель бы этому заводу дальше, да опять милиционеры помешали. Хотя, по признанию работников правоохранительных органов, бороться с расхитителями им становится все труднее. Нефтяные воры умело защищаются. Остороживают места врезки в нефтепровод «ежом», что прокалывает шины миллиметровым сверлом, а то и встречают их откровенной ружейной пальбой. И эта необычайная война с каждым днем разгорается.

Хачик ХУТЛЮБЯН. РОСТОВ-НА-ДОНУ.

## КОНКУРС: ПЕРЛЫШКИ

ГАЙКОВЕРТКИ - НАЛЕВО, БОЛТОКРУТЫ - НАПРАВО

Неоднократно лауреат нашего конкурса изящной словесности, знаменитый депутат Василий ШАНДЫБИН вновь блеснул виртуозным владением родным русским языком:

«Я объездил по всей стране, я был на заводе «ВАЗ» в Тольяте. Вот моя работа, вот и я сфотографирован... Я разговаривал с женщинами, они работали гайковёртками...»

P.S. Уважением Василий Иванович, если бы вы нашли время и поговорили с мужчинами, то поняли бы - они работают болтокрутами. Именно так размножаются и выкивает родной автопром.

## ЭЙНА С ДОСТАВКОЙ НА ДОМ

ЛЮБУЮ ИНФОРМАЦИЮ О СОСЕДЕ ИЛИ КОНКУРЕНТЕ ВЫ МОЖЕТЕ ЗАКАЗАТЬ НЕ СХОДЯ С МЕСТА

Ну и времена пошли! Даже если вы не Лубянки и к никаким секретам не допущены, тайн в чужой личной жизни, считайте, для вас нет. Можно взглянуть в замочную скважину, в гараж или в карман кому угодно - были бы желание и деньги.

На днях получил очередной факс с предложением: «Деловые люди! Предлагаем вам базы данных, которые могут помочь вам в жизни...» Далее шло описание аж 12 информационных баз, относимых обычно к строго конфиденциальным коллегам и даже государственным сведениям. Вот краткий перечень: «ГТК-99, 2000, 2001» (полная информация по конкретным экспортно-импортным сделкам и таможенным декларациям). «Автомобили-2001» (подобные сведения о владельцах транспорта и его машине). «МРП» (база данных Московской регистрационной палаты). «Собственники московских квартир» и еще много чего интересного, обычно не предназначенного для чужих глаз и ушей. Сведения предлагаются на CD-дисках по тысяче рублей за штуку, причем с доставкой на дом или в офис. А как же заявления правоохранительных органов насчет того, что они давно неустойно борются с «спиритами» и заставляют торговцев чужими секретами уйти в глубоководье? А может, все это бред?

На наш запрос на автоответчик предприниматели-невидки откликнулись в тот же день. Бодрый молодой человек уточнил, что нас интересует, спросил, где мы находимся, после чего сказал: «Курьер с базами подойдет в такой-то час. С нами и расплатитесь...»

Курьером оказался совсем юный студент Саша. Учился в МАИ на программиста. Когда поступает срочный заказ, бросает лекции и семинары и мчится по адресу. С каждой продажи ему полагаются треть дохода, то есть пара сбитых CD-дисков пополняет его карман куда серьезнее, чем месячная стипендия.

Саша распался веером кучи дисков, и мы приступили к декутации. Это вот эти кинфопы по таблице: кто куда сколько бабок выведет или какие грузы перевернул. База короче говоря, она каждые три месяца обновляет, это мы можем на себя взять, а это денег стоит... Это во владетельские права. Здесь автоладелец с полным перечнем их машин. А на этом диске под названием база по московским предприятиям - учредители, «дочки» и так далее... Саша, как волшебник, извлек из компьютера все новые и новые подробности из жизни ничего не подозревающих простых смертных.

А не боитесь? Дело-то ведь незаконное! Да как сказать... Курьеров убавилось время от времени отлавливают. Ну отняли диски и деньги, и ты свободен. А хозяев ищи-свищи. Они ведь запомнили меня на работу через Интернет, связь только через мобильник, а он куплен через твои руки. Диски мне передаст на какой-либо станции метро, там же я отдаю полученные от клиента деньги... По словам Саши, основные клиенты - это сыские агентства, страховые и юридические компании, а также инвентарные конторы без всяких вывесок, но с бронированными дверями.

Разумеется, располагаться подобными базами можно как угодно. И понятно, что большинство покупателей отдают свои деньги не просто ради прозрачного любопытства. К примеру, та же база данных ГИБДД в большом почете у всех столичных автосервисов, ведущих борьбу за клиентскую базу собственной безопасности. Получает, допустим, автомобиль красиво оформленное письмо, в котором сквозит бескойственностью: «Уважаемый Сидор Петрович! На наш взгляд,



ваша красная «Хонда» 96-го года выпуска нуждается в смене моторного масла, которое по доступной цене вы можете привезти в нашем салоне, буквально в двух шагах от вашего дома... Кстати, поздравляем вас с юбилеем, слушались мы с вами неделю, и желаем долголетия вам и вашему автомобилю». Сидор Петрович в шкелю откуды у этих ловкачей все его данные? А ларчик, воверное, нужный файл открывается совсем просто. Это, конечно, самый безобидный способ работы с нелегальной полученной конфиденциальной информацией. Но и он уголовно наказуем, поскольку с юридической точки зрения,

действия лиц, использующих сведения из учетных каталогов и баз данных, могут быть расценены как незаконное вторжение в частную жизнь. При наличии и доказанности прямого умысла эти действия могут быть квалифицированы по статье 137 УК РФ, за что предусмотрено наказание в виде штрафа 200-800 МРОТ или ареста от 4 до 6 месяцев. Но подобные прецеденты ни в одном миллионном кабинете не назвать не смогли. Закон есть, но он не работает.

Мы обзвонили все ведомства и департаменты, из которых вышеупомянутые информационные базы благополучно утекли и утекают в руки «спиритов», пытаясь узнать, как же это происходит и кто за это несет ответственность. В большинстве случаев наши звонки в аппараты ведомств вызвали искреннее изумление. Лишь в ГИБДД столиц нам строгим голосом ответили: «Работа ведется. Служба собственной безопасности выявляет и категорически пресекает подобные случаи». Особенно приятно это слышать, держа в руках нелегальный диск со свежайшей информацией.

Вот-вот, этот проект выгоден. Расчеты (и ноши, и инвентар) делают за клиента. Инвентар показывает грузы таким образом, будто доставляемые немозимо быстрые и дешевые. Это как объемам перевозок идет рывок?

За один рейс подводный танкер сможет доставлять до 10 тысяч тонн груза. Лада большую часть пути будет идти под водой со скоростью 16 узлов. Там же, где глубина будет менее 50 метров и не подойдет атомному проекту, лодка будет подниматься на поверхность и с помощью «ледового пояса» пробиваться сквозь льды в неподходящем положении. Вельд треска и ледяных грузов с «Норильского никеля» и район порта Дудинка.

Во-вторых, этот проект выгоден. Расчеты (и ноши, и инвентар) делают за клиента. Инвентар показывает грузы таким образом, будто доставляемые немозимо быстрые и дешевые. Это как объемам перевозок идет рывок? За один рейс подводный танкер сможет доставлять до 10 тысяч тонн груза. Лада большую часть пути будет идти под водой со скоростью 16 узлов. Там же, где глубина будет менее 50 метров и не подойдет атомному проекту, лодка будет подниматься на поверхность и с помощью «ледового пояса» пробиваться сквозь льды в неподходящем положении. Вельд треска и ледяных грузов с «Норильского никеля» и район порта Дудинка.

Михаил ЛОБАНОВ.

## ПРОЕКТЫ

ТАНКЕР УХОДИТ... ПОД ВОДУ

На международной судостроительной выставке «Ивеа» в Петербурге Центральное конструкторское бюро морской техники «Рубин» представило уникальный проект: идею строительства подводного танкера. В частности, для перевозки грузов крупнейшего российского металлургического гиганта «Норильского никеля».

И вот проектные работы по уникальной разработке ЦКБ «Рубин» завершены. О них рассказывает генеральный конструктор проекта Игорь Леонидович БАРАНЦОВ. Проект был одобрен на техническом совете «Рубина» и прошел модельные испытания на водном полигоне. Испытания наглядно показали: идея жизнеспособна и технически осуществима.

«Во-первых, речь не о новом автомобиле, а о подлодке, подлежащей утилизации и выведенной из состава ВМФ. Но там заложены современные технические и технологические решения: стоит уникальная электроника и механика. Все приборы, навигационная техника и ходовая часть субмарины сохраняются, а тубы подлодки переоборудуются под грузовой отсек». И, кроме того, в автомобиле устанавливается так называемый «ледовый пояс», который позволит лодке пробиваться сквозь льды в неподходящем положении. Вельд треска и ледяных грузов с «Норильского никеля» и район порта Дудинка.

«Во-вторых, этот проект выгоден. Расчеты (и ноши, и инвентар) делают за клиента. Инвентар показывает грузы таким образом, будто доставляемые немозимо быстрые и дешевые. Это как объемам перевозок идет рывок? За один рейс подводный танкер сможет доставлять до 10 тысяч тонн груза. Лада большую часть пути будет идти под водой со скоростью 16 узлов. Там же, где глубина будет менее 50 метров и не подойдет атомному проекту, лодка будет подниматься на поверхность и с помощью «ледового пояса» пробиваться сквозь льды в неподходящем положении. Вельд треска и ледяных грузов с «Норильского никеля» и район порта Дудинка.

«Во-вторых, этот проект выгоден. Расчеты (и ноши, и инвентар) делают за клиента. Инвентар показывает грузы таким образом, будто доставляемые немозимо быстрые и дешевые. Это как объемам перевозок идет рывок? За один рейс подводный танкер сможет доставлять до 10 тысяч тонн груза. Лада большую часть пути будет идти под водой со скоростью 16 узлов. Там же, где глубина будет менее 50 метров и не подойдет атомному проекту, лодка будет подниматься на поверхность и с помощью «ледового пояса» пробиваться сквозь льды в неподходящем положении. Вельд треска и ледяных грузов с «Норильского никеля» и район порта Дудинка.

Дмитрий ГРИГОРЬЕВ. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ.

## ЭКСПЕРИМЕНТ

У ЛЮДИ ЗАДУМАШКИ КОМУНАЛЬНУЮ РЕФОРМУ, ВЕРОЯТНО, НЕПОЛОЖО ЗНАЮТ ПОЛОЖЕНИЕ ВЕЩЕЙ В СВОЕЙ ОТРАСЛИ, НО ОЧЕНЬ ПЛОХО - ИСТОРИЮ. ИДЕЯ ЗАСТАВИТЬ БОГАТЫХ РАСКОШЛИТЬСЯ В НАШЕЙ СТРАНЕ В ЛУЧШЕМ СЛУЧАЕ - УТОПИЧЕСКАЯ.



## ВОПРОС НА ЗАСЫПКУ

А ВЫ ЗНАЕТЕ, СКОЛЬКО ПЛАТИТЕ ЗА СВЕТ, ВОДУ И ГАЗ?

Юрий ЛОЗА, певец и композитор: Сколько стоит газ и свет в квартире, знает моя жена - именно она оплачивает свет. Думаю, что градусы повышения цен на коммунальные услуги я не замечаю. Если бы жил на одну пенсию, наверное, это меня ушибило бы. А так я достаточно зарабатываю, чтобы не заниматься мелкими хозяйственными подсчетами.

Елена ЯРМАК, модельер: Стоимость света и газа для меня важна. Но, признаться, я не знаю, сколько сегодня платю. Это не значит, что у меня денег куры не клюют. Просто мы на самом деле платим такой мизер, что это не способно как-то отразиться на моем кармане.

Мария АРБАТОВА, драматург: Я за что-то плачу, но хоть убейте - суммы не фиксируются в моей голове. Я с цифрами не в ладах. Хотя, если бы платила, скажем, долларом 500, то это, безусловно, отложилось бы в моем сознании. К градусу повышения цен я отношусь с пониманием. На сегодняшний день от дотации на жилье вытравивают богатых. Это неправильно. Надеюсь, реформа вынудит богатых платить больше бедных - это шаг к социальному равенству.

Амаяк АКОПЯН, иллюзионист: Я плачу за свет и газ сразу за год. За свет около полутора тысяч рублей, за газ уж и не помню сколько. Почему предлогать платить сразу? Чубайса жалко. Знаете анекдот? Умирал старик. К нему подходит Чубайс и спрашивает: «Что с тобой?» Тот, уже корчась в судорогах, стонет: «На то ты ужожи...» «Как на то свет!» - кричит Чубайс. Ты еще за это не расплатился... Я готов платить столько, сколько мне прикажут. Не судить с государством... Градусное повышение цен на газ и свет я переживу. Уж на коммунальные услуги я себе фокусыми зарабатываю.

Оправившая Илона ЕФИМОВА.

## ПОДЫТОЖИМ?

Вот мой работа, вот и я сфотографирован... Я разговаривал с женщинами, они работали гайковёртками...»



## ВОПРОС НА ЗАСЫПКУ

А ВЫ ЗНАЕТЕ, СКОЛЬКО ПЛАТИТЕ ЗА СВЕТ, ВОДУ И ГАЗ?

Юрий ЛОЗА, певец и композитор: Сколько стоит газ и свет в квартире, знает моя жена - именно она оплачивает свет. Думаю, что градусы повышения цен на коммунальные услуги я не замечаю. Если бы жил на одну пенсию, наверное, это меня ушибило бы. А так я достаточно зарабатываю, чтобы не заниматься мелкими хозяйственными подсчетами.

Елена ЯРМАК, модельер: Стоимость света и газа для меня важна. Но, признаться, я не знаю, сколько сегодня платю. Это не значит, что у меня денег куры не клюют. Просто мы на самом деле платим такой мизер, что это не способно как-то отразиться на моем кармане.

Мария АРБАТОВА, драматург: Я за что-то плачу, но хоть убейте - суммы не фиксируются в моей голове. Я с цифрами не в ладах. Хотя, если бы платила, скажем, долларом 500, то это, безусловно, отложилось бы в моем сознании. К градусу повышения цен я отношусь с пониманием. На сегодняшний день от дотации на жилье вытравивают богатых. Это неправильно. Надеюсь, реформа вынудит богатых платить больше бедных - это шаг к социальному равенству.

Амаяк АКОПЯН, иллюзионист: Я плачу за свет и газ сразу за год. За свет около полутора тысяч рублей, за газ уж и не помню сколько. Почему предлогать платить сразу? Чубайса жалко. Знаете анекдот? Умирал старик. К нему подходит Чубайс и спрашивает: «Что с тобой?» Тот, уже корчась в судорогах, стонет: «На то ты ужожи...» «Как на то свет!» - кричит Чубайс. Ты еще за это не расплатился... Я готов платить столько, сколько мне прикажут. Не судить с государством... Градусное повышение цен на газ и свет я переживу. Уж на коммунальные услуги я себе фокусыми зарабатываю.

Оправившая Илона ЕФИМОВА.

# АНЕКДОТ ПОЧЕМУ-ТО ПОДЗАБИЛИСЬ

### ЗАВТРА БРЕЖНЕВУ ИСПОЛНИЛОСЬ БЫ 95 ЛЕТ. НАРОД ПЕРЕСТАЛ СМЕЯТЬСЯ НАД ГЕНСЕКМ И ДАЖЕ ЗАСКУЧАЛ...

«Начиная с весны 1947 года еда не через день а стал бывать на «Запорожском», а люди даже терпели тут свой рабочий кабинет. Между строящейся ТЭЦ и домом № 3 была уцелевшая подстанция. Здесь мне нашли комнату, поставили стол, телефон, пару стульев, кроватку на два спальных, ах как оставили в ночную смену. Такие случаи становились все больше...»

Это строки из «Возрождения», достопамятной книжки мемуаров дорогого Леонида Ильича. Новаров, действительно дорогого, если в одном Запорожье легендарному генсеку сегодня посвящены два музея. И существуют они сегодня вовсе не по приказу сверху. В годину перестройки и напике нынешней самостоятельности запорожцы отстояли бережневские залы и теперь по праву гордятся этими самими постройками и музейными экспозициями. Но 20 тысяч человек приходит сюда ежегодно!

С августа 1946-го до глубокой осени 1947-го проработал молодой Брежнев на посту заместителя секретаря Запорожского обкома партии. Удивительно симпатичен он был в ту пору. Стройный, черные брови вздрагивали, обаятельное лицо киноактера. Речь ровная, без намозола на будущее аннекционистские причисления.

Легенды о «кешенциях» Брежнев до сих пор живы на юге Украины. Но, главное, помнят люди, как поднимал «вверх» и «рулил» гигантские заводы Приднпровья. О Днепродзержинске и Днепродзержинском знают многие. А ведь было и послевоенное Запорожье с его стратегической «Запорожсталью», чей металл как воздух всегда истощал страну.

В Запорожье семья Брежневых занимала маленький одноэтажный особнячок на центральной улице Лепника. До революции то был дом выспанных

польских дворян Шепило-Полесских. Дочь Галина училась в пединституте. Рассказывают, на работу первый секретарь ходил только пешком, но в сопровождении ищущего позати адюльтанта. Вот и был охроне - несмотря на разгул послевоенного хулиганства. Впрочем, город его знал и вряд ли кто из людей непременно едут с букетами на Днепророс и к памятнику Брежневу. Прием действительно не все - от «новичка укринцев» и элитных семей научной интеллигенции до цыган с наркоманскими охрами. Кладут цветы, улыбаются, пьют шампанское, обязательно фотографируются.

Кто из нынешних властей удостоится такой действительно всемирной памяти?.. Вот вам и персонаж из анекдотов! Поистине все познается в сравнении...

Трогательная история, как весь город собрал экспонаты для оформления мемориально-музейного кабинета Л.Брежнева в Запорожском краеведческом музее. Расслали анкеты каждому, кто мог в свое время посетить заводское село.

И еще недостаёт едва ли не самого главного: портрета Сталина. Тем более что был там не просто портрет, а картина. Кажется, «Утро Гадины»...

Сейчас в краеведческом музее ремонт. Естественно, недостаёт денег. Нужны всего три тысячи долларов, но зоркий запорожский период Леонид Ильича посвящена тут огромная экспозиция. Энтузиасты-металлурги под руководством писателя П.Омеляненко



Днепродзержинск. Леонид Брежнев дома, с родной и соседями.

Любовь Архипова. - Нашли мы тот стол у одного председателя колхоза. Настоящую лампу обнаружили случайно на охоте соседнего дома. Пришлось хозяйке купить взамен новую. И еще недостаёт едва ли не самого главного: портрета Сталина. Тем более что был там не просто портрет, а картина. Кажется, «Утро Гадины»...

Сейчас в краеведческом музее ремонт. Естественно, недостаёт денег. Нужны всего три тысячи долларов, но зоркий запорожский период Леонид Ильича посвящена тут огромная экспозиция. Энтузиасты-металлурги под руководством писателя П.Омеляненко

собрали больше трех тысяч экспонатов. Есть в Запорожье бережневские часы. Старинные, двукатурные напольные часы с боем. Они стояли в его кабинете.

Историческую реликвию нашли в кабинете одного большого чиновника. Долгое время часы не работали. Но недавно здешние мастера их все-таки починили. И бережневские курьезы добросовестно отсчитывают время. Куда же, в какую сторону оно ушло, что оно такими добрым словом вспомнил символ злышки?

Сергей ИЛЬЧЕНКО.  
ЗАПОРОЖЬЕ.

## СПИСОК ЮНЕСКО

Пять памятников истории, культуры и архитектуры белорусских вошли в список кандидатов ЮНЕСКО. В список 690 претендентов на звание объекта культурного наследия ЮНЕСКО внесли 17 белорусских объектов, который соединяет реки Вислу и Неман. Канал был построен в первой половине минувшего столетия. Он открыл для королевства Польского, которое тогда входило в состав Российской империи, выгодный торговый путь в Балтийское море. Пятая часть этой рукотворной водной артерии сейчас находится на территории Гродненской области и требует коренной реконструкции. Именно на это направление проект Регионального развития и охраны природы в верховьях Немана, центром которого стали Гродно и область. Проект создан 4 года назад смежными областями Белоруссии, Польши и Литвы.

Петр СТОПКЕВИЧ.

МИНСК.

## РЕЙТИНГИ

### ЕСТЬ ПОВОД ПОЗАВИДОВАТЬ ВЬЕТНАМЦАМ

Объявлено, что в России неуклонно растет ставка минимальной заработной платы. В той же Москве в будущем году она составит 1,100 рублей в месяц. Но если разделить эти суммы на часы и сравнить их с уровнем почасовой минимальной заработной платы в других странах, то Россия окажется, как видно из представленного рейтинга, даже позади Вьетнама. Но говоря уже о лидирующем в этом списке Люксембурге, работодателя которого не имеют права платить за труд меньше 8,5 доллара в час.

В ЧАС	1	2	3	4	5	6	7	8
ЛЮКСЕМБУРГ								
ФРАНЦИЯ								
США								
ЮЖНАЯ КОРЕЯ								
ТУРЦИЯ								
ВЬЕТНАМ								
РОССИЯ								

## КОМФЛИКТЫ

### «ИЛИМ ПАЛП» ПРИКРЫЛСЯ СТАРЫМ БАЛАНСОМ

В пятницу в Москве Межведомственная комиссия по вопросам банкротства при ФССФ РФ изучала состояние дел на Братском ЛПК, входящем в лесопромышленный холдинг «Илим Палп Энерджи».

Повышенный интерес ФССФ к БЛПК связан с выводом ликвидированных активов предприятия в ОАО «Целлюлозно-картонный комбинат» - стопроцентному «дочку» БЛПК. На баланс «ЦК» уже переведено около 70 процентов активов БЛПК, но «Илим Палп» заявил о намерении СМИ признать вывод ликвидированных активов ЛПК по мнению специалистов Счетной палаты России и кредиторов БЛПК выводом активов может означать подготовку к банкротству предприятия, после чего в собственности «Илим Палп» останется рентабельный и не обремененный долгами «Целлюлозно-картонный комбинат».

У кредиторов предприятия в этой связи предостаточно поводов для беспокойства. Размер задолженности БЛПК перед бюджетом, «внебюджетными фондами и поставщиками превышает 1,6 млрд. рублей. И в случае банкротства БЛПК его активов не хватит на погашение и 10 процентов задолженности.

Однако на заседании комиссии представители «Илим Палп» попытались представить финансовое состояние БЛПК в лучшем свете. На суд членов комиссии был представлен балансный отчет двухмесячной давности, к тому же консолидированный. По этим сведениям финансовые показатели БЛПК, уже три года работающего без прибыли, суммировали с прекарными показателями чистого «ЦК». Понятно, в таком виде финансовое состояние ОАО «Братскокомбинатхолдинг» (юридическое лицо всего БЛПК) тянет на «удовлетворительно».

Впрочем, и в таком виде баланс предприятия содержит немало интересного. Так, например, комиссия установила, что в обороте БЛПК нет ни копеечки собственных средств, а оборотные активы почти на 80 процентов сформированы за счет займов. Коэффициент финансовой независимости, опре-

деляющий долю активов, покрываемую за счет собственного капитала, составил всего 0,5. Предоставление несвоей бухгалтерской отчетности, по всеобщей оценке, преследовало и еще одну цель. В представленном отчете за 3-й квартал не отражены сделки по продаже акций АО «ЦК» сторонним фирмам, которые были проведены лишь в октябре. Кроме того, оплата акций производилась в большинстве случаев векселями самих «ЦК» и БЛПК.

Исход заседания поставил под вопрос и заявления главы «Илим Палп» Завора Смущина о том, что компания досрочно погасила всю задолженность БЛПК перед крупнейшим кредитором - АО «Иркутскэнерго», которая составляет 750 млн. рублей. На заседании комиссии представители БЛПК лишь предприняли в срочном порядке попытку поставить в ФССФ России договор о реструктуризации задолженности БЛПК перед «Иркутскэнерго», чтобы эксперты оценили возможность сделки по продаже долга. Старее всего заключение экспертов ФССФ будет отрицательным. Ведь чтобы погасить накопленную задолженность, нужно в течение 4 месяцев направлять весь объем выручки на выплату долгов, не производя при этом никаких текущих расчетов. Понятно, что ФССФ не сможет разрешить подобную операцию, лишив тем самым денег бюджета всех урбанов и поставщиков БЛПК. Единственный возможный вариант - реструктуризация с «Иркутскэнерго» за счет займов. Но в этом случае размер кредиторской задолженности даже не изменится, просто появится новый кредитор.

Последние действия холдинга наводят на мысль, что компания просто пытается выиграть время, необходимое ей для завершения вывода активов БЛПК на баланс «ЦК» и распродажи акций последнего аффилированных офшором. Однако их планы могут помешать. Помимо ФССФ активно с заинтересованностью «Илим Палп» на БЛПК и «ЦК» уже заинтересовались налоговые органы Иркутской области, на очереди прокуратура и Минюст.

Геннадий КИСЕЛЕВ.

## МАК БЕЗ БЛОЧКИ

### ОБМЕЛЕТ Л И ТЕПЕРЬ ГЕРОИНОВАЯ РЕКА ИЗ АФГАНИСТАНА В РОССИЮ?

Забудем на время про афганскую войну, любая война рано или поздно заканчивается, а вот мир лучше о вечном - об афганском героине.

На любом дубовином рынке легко отыскать торговца героином - лишь приглядись повнимательнее. Лица у них совсем не такие, как у тех, кто торгует луком или хурмой: землистого цвета, с отсутствующим взглядом. На их 100-сми сдвигается и живует в розовых, даже по московским меркам, домах. Повторяют, что даже крутейший «возежий домик», являющийся на сегодняшний день единственным приличным отелем в Таджикистане, тоже построен на героинные деньги. Да не то отель. Транзит афганских наркотиков корнит в Таджикистане, по населению. Как и в Туркмени и Узбекистаном, через которых пролегал не менее оживленные наркотропы. А уж сам Афганистан, производящий две трети мирового сбора опиума-сырца, целиком сидит на героинной игле.

Известна на весь мир государственная докторина талибов - беззащитное распространение наркотиков в странах, заселенных ими во вкрай бедные. И Россия занимала верхние строчки в этом списке. Теперь режим талибов пошел. И что дальше? Неужели с наступлением весны крестьяне за Панджем не выйдут с кетменями на свои поля и привычно не засеют мака сотни тысяч гектаров? Мысль, мечта... Все дело в том, что у этого крестьянина выбор, что сеять, - просто нет.

Еще лет 10 назад советская Средняя Азия, упряжка имперской Москвы, жаловалась, что Центр насодил в эти республиканы монокультуру - хлопок. Правда, после распада Союза ни один из новоявленных президентов ни на один гектар не уменьшил хлопковые плантации. Забыли забыть хурму, несущую золотые яды? В Афганистане хлопок тоже растет, но разве можно сравнить его по выгоде с маком? Именно мак в Афгане является монокультурой. Как же от него отказаться, даже если вместо муллы Омара придет к власти кто-то другой? Никакой другой экономики в Афганистане просто не существует. Зато ежегодно тоннами из Афганистана завозятся макаковые головки, из которого делают героин.

Только в Европе его продают на 75 миллиардов долларов. Эту гигантскую цифру называют эмиссией ООН еще до прихода талибов к власти. При талибах количество вывезенного опиума возросло. Так что при очередной новой власти посевные площади в лучшем случае вернутся в прежние границы. Опять же, по данным ООН, 80 процентов урожая каждого индивидуального владельца макаковой плантации идет в продажу контролирующей таможенную территорию полевому командиру, будь он из подразделения Дустума, талибана или Раббани.

Шэф Агентства по контролю за наркотиками (АНК) Таджикистана Рустам Назаров на мой вопрос, будет ли новое правительство Афганистана уничтожать макаковые плантации не на словах, а на деле, ответил с немалой долей скептицизма:

«Помечтать, конечно, можно. Но дело ведь не только в террористах. Производство мака - основной вид «земледелия» в этой стране. Целые поколения выросли здесь на морали войны, другой жизнь просто не примыкает... и в одиночку здесь проблем не решить». И в заключение Генеральной Ассамблеи ООН и финансировать международное сообществом. У агентства есть все необходимое для оперативно-розыскной и следственной деятельности, собственные лаборатории, спецназ, служба внутренней безопас-

ности и даже СИЗО. Но подобных структур больше нет ни в одном другом государстве Центральной Азии.

Результатом таджикиские бойцы с героином могут гордиться: 11 лет назад за год они извлекли в Таджикистане 10 кг наркотиков, в основном - «травки». А начиная с 2000 года счет пошел на тонны (за последние полтора года - 15 тонн наркотиков, из них 14 - героин). Неплохо! Но что он на нас производимых ежегодно в Афганистане трех тысяч тонн? Капля в море!

Понятно, сегодня ни одно государство в мире не может в одиночку бороться с наркотиками, какой бы мощный потенциал оно ни имело. Сегодня экспортеры Средней Азии ждут поддержки от ООН в создании структур, аналогичных таджикскому Агентству. Идут испытания биологических методов в борьбе с наркотиками - специальных штаммов-киллеров, поки-

нуемых в Афганистан. Но разве распылив эти штаммы над целой страной, когда даже новейшие бомбардировщики, крылатые ракеты не в силах найти и уничтожить цель?

Чем дальше вершится верховодит уносит макаковой урожай от родной земли, тем дороже он становится. Где-нибудь в Панджере или Мазари-Шарифе никому не придет в голову заплатить за килограмм героина больше пятидесяти долларов. Но уже по эту сторону таджико-афганской границы, в Душанбе, цена поднимается до двух с половиной тысяч, а еще на тысячу долларов он становится дороже на тесере Таджикистана - в Худжанде. Впрочем, эти летние цены. С началом военных действий США в Афганистане и соответственным усилением охраны границы стоимость килограмма героина в Душанбе подскочила минувшей осенью в два раза. Для тех, кто на игле, - это смерть подобно. Для тех, кто отравой торгует, - спону дробина.

Александр БУШЕВ.  
(Спец. корр. «ДВ».)

## СОСЕДИ

### НАВЯЗЧИВАЯ ИДЕЯ

### ШВЕДЫ Взяли москву со своей мебелью. но они не против, чтобы и российский шкаф многоуважали

«Темпы, с которыми ИКЕА строит свои магазины в Подмоскovie, опережают привальный ритм работы нашей администрации и всего бюрократического аппарата России». Такое смущенное заявление сделал крупный московский чиновник во время перепланировки бывшая (шведский вариант красной ленточки) по случаю торжественной церемонии открытия в столице очередного магазина ИКЕА - на этот раз на пересечении МКАД и Колтуховского шоссе.

Действительно, еще не успев пройти испуг российских производителей мебели в связи с появлением в марте прошлого года первого магазина ИКЕА в Химках, как финская строительная компания «Самсон» выдает ИКЕА «под ключ» мебельный дубликат, лишенный каких-либо родимых пятен российских новостроек. Как и обещали руководители компании «ИКЕА-Россия» в феврале этого года при заключении сделки, на строительном объекте потрачено около 50 млн. долларов, благополучно открыл двери 12 декабря.

Прежде чем получить «добро» на строительство первого магазина ИКЕА в Химках, надо было подписать более трехсот разрешительных документов, - говорит генеральный директор «ИКЕА-Россия» Леннорт Дальберг. Задумав второй, мы сразу же решили, если выведем точную копию магазина в Химках, избежим повторного «хождение по мукам» при согласовании проекта с различными инстанциями. Поэтому, когда приходилось вторично обращаться к тем же инстанциям, мы говорили: «Можете пойти в магазин в Химках и посмотреть, как там все организовано не в чертёж, а в натуре».

Свой скепсис, с которым они поначалу относились к дебюту бизнеса ИКЕА в России, подмосковные и столичные чиновники объясняют так:

«Когда мы увидели, что шведы хотят торговать «деревянными конструкциями», мы как вице-губернатор Московской области Михаил Мень, - то сильно замомневались: поймут ли этот скандинавский утилитаризм наши люди, привыкшие к полированным стенам и шикарным специалистам как фирм. Наши специалисты как маркетингу уверили, этот стиль не соответствует менталитету российского покупателя».

Но, как оказалось, просто-удобство и изобилие предложения ИКЕА поблоробили и разной домашней утвари как раз и пришлось по вкусу москвичам, многие из которых не выходят из перманентного состояния евромерного своих квартир. В первый же год магазин в Химках посетили пять мил-

лионов человек, которые приобрели товаров «для дома, для семьи» на 100 млн. долларов. Успокоился и администрация Московской области, увидев, что налоговые сборы с продажи «конструкторов» дают 20 процентов бюджета Химкинского района. А менеджеры ИКЕА, которые тоже было поверили в уникальность наших бытовых пристрастий, убедились, что в России точно такие же покупатели, как и в Париже, Лондоне или в Лос-Анджелесе, где мебельные магазины ИКЕА успешно торгуют уже много лет.

Магазин в Телпном Стане - 148-й по счету из тех, что компания с годовым оборотом 10 млрд. долларов имеет в 29 странах мира. Так что российский сектор ИКЕА с двумя магазинами отнюдь не впереди планеты всей.

Раньше тут труднее было ввести дела, объясняет специфику мебельного бизнеса в России президент ИКЕА-Group Андерс Дальберг, приехавший в Москву по случаю открытия второго гипермаркета в Подмоскovie. Мебельная биржа не ясно было, какие законы работают, а какие только красуются на бумаге. Теперь же, даже по сравнению с прошлым годом, стало яснее.

И теперь компания намерена взять реванш.

«Покупательский бум в Химках добивал нам уверенность. Рядом с магазином, который только что открылся в Телпном Стане, уже ведем строительство крупного торгового комплекса, где в декабре следующего года начнут работу 100 наших магазинов. В составе комплекса будет построен гипермаркет французской компании «Ошан». Планируем построить третий мебельный гипермаркет в центре Москвы. Однако сказать, что и дальше пойдет все как по маслу, трудно. Ведь таможня пошлина на импорт мебели в России - 28 процентов. Тогда как почти во все другие страны мы возим свои товары почти без пошлин. Только в Китае, который только что вошел в ВТО, мы платим за импорт 12 процентов. Поэтому, как вы понимаете, вынуждены устанавливать в России цены выше, чем хотелось бы».

Выходит, для ИКЕА Россия самая трудная страна? Да, пока мы здесь терпим деньги. Если на Западе, например, наши магазины окупаются за год, то в России мы поставили себя возвратить вложенные в их строительство средства хотя бы за пять лет. Но мы надеемся, что со временем у россиян будет больше денег, после вступления нашей страны в ВТО импортные пошлины будут снижены, и оборот капитала пойдет быстрее.

«Да, Россия хорошо. Но ведь в Польшу, Скандинавию или в Финляндию лучше условия. Поэтому когда мы начинаем работать с российскими производителями, то сразу ориентируем их на то, чтобы их продукция производилась с меньшими издержками и была конкурентоспособной на мировом рынке».

Сегодня у шведов в России около 30 активных поставщиков. Но ни на одну российскую мебельную фабрику ИКЕА принципиально не распространяет свое право собственности через покупку акций или инвестиции. Контролировать из-за рубежа деятельность наших предприятий, считают ее менеджеры, дело бесполозное. Ведь даже из Москвы это не всегда удается. Российских производителей компания интегрирует в свой бизнес, предоставляя им творческие и денежные кредиты под возврат готовой продукции».

Если местных поставщик доказывает серьезность своих намерений, он получит оборотные средства, необходимые для оборудования помещений в подготовке кадров, особенно в повышении квалификации менеджеров (считается, что это наиболее сложное звено в России). Вытягивать производство на мировые стандарты помогут постоянно присутствующий на предприятии персонал ИКЕА.

Большую половину объема закупок шведов в России - изделия из хорошо обработанной массивной древесины, то есть косяки, стеновые панели, которые в 62 странах. Когда я нахожу хорошего производителя в России, то мне говорят:



Вокруг магазинов ИКЕА в Москве - вечное столпотворение.

«Да, Россия хорошо. Но ведь в Польшу, Скандинавию или в Финляндию лучше условия. Поэтому когда мы начинаем работать с российскими производителями, то сразу ориентируем их на то, чтобы их продукция производилась с меньшими издержками и была конкурентоспособной на мировом рынке».

Сегодня у шведов в России около 30 активных поставщиков. Но ни на одну российскую мебельную фабрику ИКЕА принципиально не распространяет свое право собственности через покупку акций или инвестиции. Контролировать из-за рубежа деятельность наших предприятий, считают ее менеджеры, дело бесполозное. Ведь даже из Москвы это не всегда удается. Российских производителей компания интегрирует в свой бизнес, предоставляя им творческие и денежные кредиты под возврат готовой продукции».

Если местных поставщик доказывает серьезность своих намерений, он получит оборотные средства, необходимые для оборудования помещений в подготовке кадров, особенно в повышении квалификации менеджеров (считается, что это наиболее сложное звено в России). Вытягивать производство на мировые стандарты помогут постоянно присутствующий на предприятии персонал ИКЕА.

## КАК ЭТО ДЕЛАЕТСЯ

### КАК ЭТО ДЕЛАЕТСЯ



«Да, Россия хорошо. Но ведь в Польшу, Скандинавию или в Финляндию лучше условия. Поэтому когда мы начинаем работать с российскими производителями, то сразу ориентируем их на то, чтобы их продукция производилась с меньшими издержками и была конкурентоспособной на мировом рынке».

Сегодня у шведов в России около 30 активных поставщиков. Но ни на одну российскую мебельную фабрику ИКЕА принципиально не распространяет свое право собственности через покупку акций или инвестиции. Контролировать из-за рубежа деятельность наших предприятий, считают ее менеджеры, дело бесполозное. Ведь даже из Москвы это не всегда удается. Российских производителей компания интегрирует в свой бизнес, предоставляя им творческие и денежные кредиты под возврат готовой продукции».

Если местных поставщик доказывает серьезность своих намерений, он получит оборотные средства, необходимые для оборудования помещений в подготовке кадров, особенно в повышении квалификации менеджеров (считается, что это наиболее сложное звено в России). Вытягивать производство на мировые стандарты помогут постоянно присутствующий на предприятии персонал ИКЕА.







**ПОЗДРАВЛЯЕМ С ДНЕМ РОЖДЕНИЯ**  
 Виктора РУДЕАКО и Александра ШУБАЕВА.  
 Желаем здоровья, счастья и успехов в работе.  
**КОллеги**

**ООО «КАМАЗАПЧАСТЬ»**  
**ОФИЦИАЛЬНЫЙ ДИЛЕР ОАО «КАМАЗ»**  
 К ВАШИМ УСЛУГАМ:  
 \* прямые, бесперебойные поставки автомобилей «КАМАЗ» всех модификаций по заводским ценам;  
 \* более 1500 наименований запасных частей силовых узлов и агрегатов к ним;  
 \* ремонт узлов и агрегатов;  
 \* грузоперевозки.  
 ГАРАНТИРУЕМ НАДЕЖНОСТЬ И КАЧЕСТВО.  
 394038, г. Воронеж, ул. Дорожная, 24.  
 Тел.: (0732) 76-34-74, 72-73-54, 72-73-55.

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОДАЕТ действующие ОФИСНЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ от 500 м² со складами.**  
 Тел.: 71-27-07, 71-26-96.

**АВАНГАРА**  
 394026, Воронеж, пр. Труда 63/2  
 (0732) 78-48-83, 78-38-64  
 avangara@platonet.ru  
**ЛЕНТОЧНЫЕ ПИЛОРАМЫ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ**  
 Авангард-АП-60, Авангард-АП-80, Авангард-АП-100  
 В комплекте автоматическое эжекторное и разводное  
**ЛЕНТОЧНЫЕ ПИЛЫ ПО ДЕРЕВУ, МЕТАЛЛУ МЯСУ, РЫБЕ, БУМАГЕ**  
 Деревообрабатывающие СТАНКИ, ФРЕЗЫ, ПИЛЫ  
 ЗАТОЧКА ИНСТРУМЕНТА  
 СВАРКА И РЕМОНТ ленточных пил  
**ЛЕНТОЧНООТРЕЗНЫЕ СТАНКИ ПО МЕТАЛЛУ**  
 \* 5-кратное увеличение производительности по сравнению с любым способом резки металла  
 \* Высокая точность и качество спила  
 \* Быстрая окупаемость  
 \* Низкая энергоёмкость  
 \* Экономия металла

**ГУП «ВОРОНЕЖИНВЕСТ»**  
**ЗАКУПАЕТ:**  
 ♦ ЗЕРНО,  
 ♦ ПОДСОЛ-НЕЧНИК,  
 ♦ САХАР,  
 ♦ ПАТОКУ.  
 Тел.: 55-47-98,  
 55-27-24, 55-29-82.

**ОРГАНИЗАЦИЯ РЕАЛИЗУЕТ**  
 Лич. №1385163, рег. №100845 Нефтеинсп. по Вор. обл. Продукция сертифицирована.  
**МАСЛА МОТОРНЫЕ:**  
 \* М53/12Г  
 \* М8В  
 \* М10Г  
 \* М10Г.К  
 \* МС-20  
 \* М14В  
**МАСЛА СПЕЦИАЛЬНЫЕ:**  
 \* Турбинное ТП-22С  
 \* Трансформаторное Т-1500У  
 \* ВГ (трансформаторное)  
 \* Компрессорное КС-19  
 \* КА-30  
**МАСЛА ТРАНСМИССИОННЫЕ:**  
 \* ТАП-15  
**МАСЛА ИНДУСТРИАЛЬНО-ГИДРАВЛИЧЕСКИЕ:**  
 \* И20А \* ИГП-18 \* МГЕ-46  
 \* И40А \* ИГП-38  
 \* Солидол жировой  
 \* Солидол синтетический  
 \* Литол-24 \* Эмульсол  
 \* Циатим-201 \* Графитная смазка  
**Т./Ф. (0732) 49-57-69, 59-60-33.**

**ОРГАНИЗАЦИЯ РЕАЛИЗУЕТ**  
**ГСМ**  
**ОПТОМ. МИНИМАЛЬНАЯ ПАРТИЯ - БЕНЗОВОЗ.**  
 Бензин: А-76 - 4,55 руб./л.  
 А-92 - 6,20 руб./л.  
 Диз. топливо: 5,00 руб./л.  
 Тел.: 16-59-84, 78-56-42.  
 Моб. 56-38-03.  
 Лич. №1825444, рег. №1 по Вор. обл.  
 Сертифицировано. Цены - на момент публикации.

**СПЕЦОДЕЖДА**  
**КУРТКА ВАТНАЯ** ..... от 170р.  
 Валенки ..... от 180р.  
 Рукавицы рабочие ..... от 9р.  
 Костюм рабочий ..... от 189р.  
 Халат белый, черный ..... от 78р.  
 Костюм сварщика ..... 324р.  
 Обувь рабочая ..... от 189р.  
 Метроч. ватный ..... от 232р.  
 Одежда вапное ..... 204р.  
 Костюм фабричный, 56/61/11 ..... от 659р.  
 Сапоги резиновые ..... от 66р.  
 Воронежский завод  
 ООО «Спецтехстрой», Воронеж, 11  
 ул. Урицкого, 126  
 Тел.: 16-58-09, 16-61-34

**КОМПАНИЯ «ФИЛЬТР»**  
 Региональный представитель ОАО «Автоагрегат», «Гидросила», «Мотордеталь», АО «Курортпаратура» и других заводов-изготовителей  
**ПРЕДЛАГАЕТ СО СКЛАДА В ВОРОНЕЖЕ**  
 ОПТОМ И МЕЛКИМ ОПТОМ  
 \* Гильзопоршневые группы  
 \* Насосы НШ  
 \* Топливную аппаратуру  
 \* Фильтры  
 \* Тормозную аппаратуру  
 \* Электроборудование  
 \* Поршневые кольца  
 \* и многое другое  
 Широкий ассортимент. Наличный и безналичный расчет.  
 г. Воронеж, п. Придонской, ул. Мазлунова, 25 (база Облснаб)  
 Тел./факс: (0732) 72-51-91; тел. (0732) 76-97-56.  
 http://web.vrn.ru/krona/ E-mail: krona.vrn.ru

**ПОДШИПНИКИ САЛЬНИКИ РЕМУНИ**  
 Товар сертифицирован  
 16-41-23; 51-24-30.  
 ул. Электросигнальная, 1-в;  
 51-25-22, Ленинский пр-т, 15-110.

**ОФИС**  
 \* ОФИСНАЯ МЕБЕЛЬ кабинеты руководителя  
 \* СЕЙФЫ  
 \* ШКАФЫ МЕТАЛЛИЧЕСКИЕ стеллажи  
 \* УНИЧТОЖИТЕЛИ документов  
 \* СТУЛЬЯ кресла  
 9 Января, 43, оф. 206  
 тел./факс 72-73-07.

**ЗАО «СВУС-ТРЕЙД»**  
 реализует со склада в Воронеже  
**ШИНЫ**  
 СРАВНИТЕ НАШИ ЦЕНЫ:  
 220-508 от 1 150 руб.  
 240P508 от 1 520 руб.  
 280P508 от 2 000 руб.  
 300P508 от 3 000 руб.  
 175P16С (А3ЕЛЬ) от 750 руб.  
 Воронеж тел.: 72-34-34,  
 56-97-48  
 ул. Печенстрельцакая, 74(2эт.)

**ПОСТОЯННО В ПРОДАЖЕ АВТОМОБИЛИ**  
 всех моделей:  
 21043  
 21063  
 21069  
 21070  
 21074  
 21093  
 21099  
 21123  
 21100  
 21102  
 Лич. № 839 вид. адм. Советского района.  
 Продукция сертифицирована.  
 Наш ААРЕС: г. Воронеж,  
 ул. Пешеходницкая, 54,  
 база областного бизнеса.  
 ТЕЛЕФОН 78-88-17, с 9 до 18 час.  
 В субботу с 9 до 15 час.

Муниципальное учреждение здравоохранения «Городская больница № 18» РЕОРГАНИЗУЕТСЯ в муниципальное учреждение здравоохранения - «Наркологическая больница» и муниципальное учреждение «Поликлиника № 18».  
 Адрес: г. Воронеж, ул. Ростовская, 30.

Коллектив редакции газеты «Коммуна» выражает соболезнование сотрудничнице Чумаковой Ольге по поводу смерти ее матери  
**НЕСТЕРЕНКО**  
 Анны Михайловны.

**НИЗОВОЛЬТНОЕ, ВЫСОКОВОЛЬТНОЕ оборудование. В ассортименте:**  
**КАБЕЛЬ, ПРОВОД**  
 Светильники, розетки, выключатели. Все виды электромонтажных работ.  
 ООО «Спецтехстрой»: ул. Урицкого, 126.  
 Тел./факс (0732) 78-62-00, 76-49-75.  
 E-mail: stb@vsn.ru  
 230-259004301 Лич. №100807 флп №83001795 Товар сертифицирован.

**ОРГАНИЗАЦИЯ ЗАКУПАЕТ МОЛОКО**  
 ПО ВЫСОКИМ ЦЕНАМ.  
 Любая форма оплаты.  
 Тел. (0732) 16-34-46.

**ОРГАНИЗАЦИЯ РЕАЛИЗУЕТ:**  
**КОТЛЫ ПАРОВЫЕ:**  
 Е 1/9 (газ); КВ-300ТЖ; КВ-300 ТТ  
**НАСОСЫ ЭЦВ** (г. Ливны) в ассортименте, в том числе:  
 ЭЦВ 6-10-80 - 3766 руб.  
 ЭЦВ 6-10-110 - 4178 руб.  
 ЭЦВ 6-10-140 - 4619 руб.  
 Цены - на момент публикации.  
 Тел.: (0732) 33-25-89.

**КОММУНА**  
 издатель:  
 ООО Редакция газеты «Коммуна»  
 Зам. главного редактора А.П.БАВЫКИН.  
 Учредители:  
 ООО Редакция газеты «Коммуна», Ассоциация «Черноземье», Управление Федеральной почтовой связи Воронежской области.

**ТЕЛЕФОНЫ РЕДАКЦИИ:**  
 Для справок ..... 51-24-87.  
**ОТДЕЛЫ:**  
 Общественно-политический ..... 55-68-23.  
 информации и права ..... 55-68-46.  
 Социальных проблем ..... 55-68-23.  
 Культуры, образования, экономики ..... 53-29-47.  
**ТЕЛЕФОНЫ ДОЧЕРНИХ ИЗДАНИЙ «КОММУНЫ»:**  
 «Воронежская неделя» ..... 55-14-74.  
 «Коммуна плюс» ..... 55-08-46.  
 «Коммуна спорт» ..... 53-32-10.  
**Адрес редакции: 394000, г. Воронеж, ул. Комиссаржевской, 4-а.**  
**Факс 51-24-87, E-mail: mail@kommuna.ru**



**ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ОАО «РОСТСЕЛЬМАШ», ОБЛАДАТЕЛЬ ИМЕННОГО СЕРТИФИКАТА ТОРГОВОГО ДОМА «РОСТСЕЛЬМАШ»**

предлагает со склада в г.Новый Оскол Белгородской области и г.Бобров Воронежской области зерноуборочную технику производства ОАО «Ростсельмаш», а также запасные части по самым низким ценам  
 гарантирует сервисное обслуживание, 100-процентное обеспечение запчастями.  
 Система дилерских скидок позволяет приобретение техники по ценам существенно ниже заводских.  
 Работающая на ОАО «Ростсельмаш» система качества обеспечивает производство высокопроизводительной и экономически эффективной сельскохозяйственной техники, способной удовлетворить спрос самого требовательного покупателя.  
 Вся техника проходит досборку, предпродажную подготовку, обкатку и доставляется в любую точку области за счет завода изготовителя. Осуществляется сопровождение техники весь период эксплуатации, ее гарантийное и после-

**ANNIVERSARY**  
**ДО ПОДРОЖАНИЯ**  
**ОСТАЛОСЬ**  
**13 ДНЕЙ**  
**ДОН-800**



По вопросам приобретения с/х техники обращаться по адресу: 309600, Россия, г. Новый Оскол, Белгородской обл., пер. Кооперативный, 1  
 Тел. (07233) 4-59-60, 2-22-12  
 e-mail: zaodon@chat.ru  
 г. Бобров, Воронежской области.  
 Тел. (07350) 4-81-88, 5-12-24

